

AEPLAN

Assessoria de Economia
e Planejamento



ORÇAMENTO 2011 – Primeira Revisão
DEMONSTRATIVO RECEITA/DESPESA

ABRIL/2011

PRIMEIRA REVISÃO DO ORÇAMENTO 2011

RECEITA

A nova estimativa de Receita para 2011 é superior (6,12%) à previsão contida no orçamento inicial (+R\$ 98,95 milhões), devendo atingir R\$ 1.715,80 milhões.

Recursos do Tesouro do Estado (RTE)

Nesta primeira revisão do orçamento 2011, observamos que os RTE previstos para este exercício são maiores que os inicialmente orçados em R\$ 26,909 milhões. Esse acréscimo resulta das seguintes alterações:

Quota parte sobre ICMS.....R\$ 4,696 milhões

O acréscimo previsto nestas receitas é proveniente da diferença de arrecadação do ICMS relativa aos três primeiros meses do ano, que ficou abaixo dos valores estimados (Vide Gráfico 1 e Tabela 1), e pelo ajuste da dotação inicial da Universidade aprovada pela Assembléia Legislativa do Estado quando da apreciação da Lei Orçamentária Anual (R\$ 1.561,04 milhões), ao efetivo valor resultante da aplicação de nossa quota-parte (2,1958%) sobre a arrecadação de ICMS estimada para 2011 (R\$ 71,430 bilhões), cujo montante é de R\$ 1.568,46 milhões. A diferença negativa de arrecadação de março foi deduzida do repasse a ser efetuado em abril.

Diferença de arrecadação de dezembro de 2010.....R\$ 22,213 milhões

Este valor refere-se ao saldo da quota-parte da Universidade sobre a diferença positiva de arrecadação do ICMS do mês de dezembro de 2010 (dados estimados) e a efetiva arrecadação do mês.

Visando fornecer subsídios adicionais à COP para uma reflexão sobre o desempenho da arrecadação do ICMS, estamos anexando os Gráficos 2 a 5 e Tabelas 2 e 3, que demonstram o comportamento desse imposto no período 2009 a 2011, em termos reais.

Receita Própria

A arrecadação de Receitas Próprias dos primeiros três meses do ano ficou um pouco acima dos valores estimados, em função de ganhos obtidos na alínea aplicações financeiras. Dessa forma, a AEPLAN decidiu ajustar suas previsões para os demais meses do ano.

Transferência de saldo de 2010

O valor de R\$ 71,698 milhões corresponde ao superávit orçamentário apontado no fechamento da execução do orçamento do ano passado. Esses recursos serão utilizados na cobertura de despesas correspondentes aos saldos de dotação das Unidades não executados em 2010 (R\$ 33,958 milhões), e nas despesas adicionais do Grupo I – Despesas de Pessoal (R\$ 17,486 milhões) e Grupo VIII – Projetos Especiais (R\$ 11,847 milhões).

DESPESA

A nova projeção da Despesa para 2011 é 4,38% maior que a prevista na Proposta Orçamentária original (+R\$ 70,744 milhões), devendo alcançar R\$ 1.687,595 milhões. Sua distribuição entre e dentro dos Grupos de Despesa modifica-se da seguinte maneira:

Grupo I - Pessoal – A nova estimativa da despesa do Grupo I supera em 1,34% a dotação original (+R\$ 17,487 milhões). Essa alteração é devida a atualização das projeções da folha de pagamento, e a proposta de reposição de mais 20% das vagas (92) de funcionários técnicos/administrativos aposentados (ESUNICAMP), relativas ao período de janeiro de 2003 a outubro de 2010.

Grupo II – Juros, Encargos, Amortizações e Sentenças Judiciais – A despesa estimada é 7,87% maior que a dotação original (+R\$ 579,0 mil), resultado da atualização monetária e juros sobre os valores previstos para sentenças judiciais, baseados na tabela de atualização de débitos trabalhistas, e ao pagamento de precatórios de pequena monta (R\$ 344,7 mil), recebidos após a elaboração da Proposta Orçamentária.

Grupo III – Despesas de Utilidade Pública – O acréscimo de 10,17% nestas despesas (+R\$ 3,064 milhões), se deve à atualização das projeções de consumo e ao reajuste de preço das tarifas de energia elétrica contratadas a partir de abril (7,72%).

Grupo IV – Restaurantes e Transportes – O aumento de 0,89% nos gastos deste Grupo (+R\$ 172,0 mil) se deve ao reajuste de preços de gêneros alimentícios e ao crescimento da quantidade de refeições servidas em relação ao previsto.

Grupo V – Despesas Contratuais – O acréscimo de 4,02% nestas despesas (+R\$ 2,285 milhões) é resultante dos reajustes de preços previstos em cláusulas contratuais, cujos recursos foram transferidos da Reserva Técnica constituída especificamente para essa finalidade no Grupo VIII – Projetos Especiais, a transferência de recursos de outros Grupos de Despesa, e a revisão e ampliação do contrato de serviço de vigilância.

Grupo VI – Programas de Apoio – O acréscimo de 0,40% nos gastos deste Grupo (+R\$ 243,0 mil) se explica, de um lado, pela transferência de recursos dos Programas Qualificados (PAEG e PAQPP) para outros Grupos de Despesa, resultante das decisões descentralizadas das Unidades de Despesa, e de outro, pelo aumento de despesas com pagamento da complementação da Bolsa de Médicos Residentes em função do estabelecido pelo Decreto nº 56.797/11 de 01/03/2011 (+R\$ 361,8 mil), e pela expansão dos Programas Professor Especialista Visitante (+R\$ 113,6 mil) e Programa do Aluno Artista (+R\$ 52,9 mil).

Grupo VII – Manutenção das Atividades Existentes – As novas estimativas são 4,14% maiores que a proposta orçamentária original (+R\$ 1,108 milhões), em decorrência das transferências de recursos advindas de outros Grupos de Despesa, resultante de decisões descentralizadas das Unidades de Despesa (Grupo VI – Programas de Apoio e Grupo IX – Despesas custeadas com Receita Própria).

Grupo VIII – Projetos Especiais – O aumento de 11,82% ocorrido neste Grupo de Despesas em relação à proposta orçamentária original (+R\$ 11,847 milhões) se deve à alocação de recursos para projetos aprovados após a elaboração da proposta orçamentária, dos quais destacam-se a construção da nova sede do SIARQ (R\$ 7,0 milhões) e a execução da 2ª etapa das obras de Infraestrutura do Novo Campus de Limeira (R\$ 4,289 milhões).

Grupo IX – Despesas Custeadas com Receitas Próprias – As estimativas de despesas deste grupo não sofreram alterações em relação à Proposta Orçamentária Original.

Saldo de dotação de 2009 – As despesas previstas nesta rubrica (R\$ 33,958 milhões), referem-se ao saldo de dotação orçamentária das Unidades não executada em 2010, o qual foi transferido para este exercício.

BALANÇO DA RECEITA E DESPESA

Por ocasião da aprovação da Lei Orçamentária Anual , o cenário econômico utilizado projetava para 2011 um crescimento do Produto Interno Bruto – PIB de 4,5% e hipótese de inflação anual também de 4,5%. Atualmente, segundo os agentes econômicos, o PIB está estimado em 4,0% e a inflação pode chegar a 6,5%, atingindo dessa forma o teto superior da meta fixada pelo Banco Central. Para alguns analistas econômicos, a piora do cenário para a inflação pode levar a autoridade monetária central a adotar novas medidas para cortar o ritmo de expansão do crédito, que contribui para a alta inflação, reduzindo por consequência o dinamismo da atividade econômica.

Receitas - 1º Trimestre 2011

Valores Nominais			Em R\$ Mil	
Fonte	Previsão	Realizado	Diferença	
	(Em R\$)	(Em R\$)	Em R\$	Em %
Quota parte sobre ICMS	382.722	379.998	(2.724)	(0,71)
Lei Kandir	2.500	2.500	-	-
Diferença ICMS dezembro	-	22.213	22.213	-
Receita Própria	10.761	11.223	462	4,29
Transferência de Saldo de 2010	-	71.698	71.698	-
TOTAL	395.983	487.632	91.649	23,17

A análise dos dados contidos no quadro acima permite verificar que o Orçamento das Receitas do primeiro trimestre foi fortemente beneficiado pela transferência dos saldos de 2010 (+R\$ 93,911 milhões), sendo este fato o responsável pela variação positiva do somatório das receitas no período.

No que se refere às despesas, vale observar que a maior parte do aumento de 4,38% destas estimativas (+R\$ 70,744 milhões) em relação à proposta orçamentária original, está concentrado em cinco Grupos de Despesa: Grupo I – Pessoal (+R\$ 17,487 milhões); Grupo III – Despesas de Utilidade Pública (+R\$ 3,064 milhões); Grupo V – Despesas

Contratuais (+R\$ 2,285 milhões); Grupo VIII – Projetos Especiais (+R\$ 11,847 milhões) e Saldo de Dotação de 2010 (+R\$ 33,958) milhões.

O Balanço do Demonstrativo da Receita-Despesa nesta primeira Revisão do Orçamento 2011 projeta um superávit de R\$ 28,205 milhões para o final do exercício. Considerando-se que a realização efetiva desta previsão se dará em função do comportamento da arrecadação do ICMS e da manutenção das despesas dentro dos valores estimados nesta Revisão Orçamentária, a AEPLAN sugere à COP que a utilização desses recursos seja avaliada na Segunda Revisão Orçamentária, à luz de informações mais consistentes e abrangentes da execução orçamentária do exercício, em especial no que se refere ao eventual acréscimo de gastos com Pessoal e Reflexos em função da data-base.

AEPLAN, 15 de abril de 2011.

ANTONIO FÉLIX DUARTE
Assessor de Economia e Planejamento

ORÇAMENTO - 2.011

DEMONSTRATIVO RECEITA/DESPESA

Valores Nominais

EM R\$ Mil

R E C E I T A						D E S P E S A					
DISCRIMINAÇÃO	PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA ORIGINAL	PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA REVISADA				DISCRIMINAÇÃO	PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA ORIGINAL	PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA REVISADA			
		REALIZADA JAN/MAR	ESTIMADA ABR/DEZ	TOTAL	DIF.% REAL/PREV			REALIZADA JAN/MAR	ESTIMADA ABR/DEZ	TOTAL	DIF.% REAL/PREV
	(A)	(B)	(C)	D = (B + C)	E = (D / A)		(F)	(G)	(H)	I = (G + H)	J = (I / F)
RECURSO TESOUREIRO ESTADO - RTE	1.571.043	404.711	1.193.241	1.597.952	1,71	CATEGORIA A - DESPESAS FIXAS	1.317.094	306.657	1.028.503	1.335.160	1,37
Quota parte s/ICMS - 2,1958% (*)	1.561.042	379.998	1.185.740	1.565.738	0,30	GRUPO I - PESSOAL	1.309.732	306.312	1.020.906	1.327.219	1,34
Quota parte Unicamp sobre os recursos ref.Lei Kandir	10.001	2.500	7.501	10.001	-	- Folha de Pagamento	1.309.732	306.312	1.020.906	1.327.219	1,34
Diferença de arrecadação de dezembro de 2.010	-	22.213	-	22.213	-						
RECEITA PRÓPRIA	45.808	11.223	34.928	46.150	0,75	GRUPO II - JUR.ENC.AMORT. E SENT.JUDICIAIS	7.362	345	7.596	7.941	7,87
TRANSFERÊNCIA DE SALDO DE 2010	-	71.698	-	71.698	-	CATEGORIA B - DESP. COMPROMISSADAS	167.080	31.699	141.147	172.846	3,45
						GRUPO III - DESPESAS UTILIDADE PÚBLICA	30.141	5.244	27.962	33.205	10,17
						GRUPO IV - RESTAURANTES E TRANSPORTES	19.434	2.484	17.122	19.606	0,89
						GRUPO V - DESPESAS CONTRATUAIS	56.814	9.419	49.679	59.099	4,02
						GRUPO VI - PROGRAMAS DE APOIO	60.692	14.551	46.384	60.935	0,40
						CATEGORIA C - OUTRAS DESPESAS	26.762	4.520	23.349	27.870	4,14
						GRUPO VII - MANUT.ATIVIDADES EXISTENTES	26.762	4.520	23.349	27.870	4,14
						CATEGORIA D - DESPESAS VINCULADAS 1	100.214	1.565	110.496	112.061	11,82
						GRUPO VIII - PROJETOS ESPECIAIS	100.214	1.565	110.496	112.061	11,82
						SUBTOTAL	1.611.150	344.441	1.303.495	1.647.936	2,28
						CATEGORIA D - DESPESAS VINCULADAS 2	5.700	8.507	31.151	39.659	595,73
						GRUPO IX - DESP.CUST.C/RECEITAS PRÓPRIAS	5.700	18	5.683	5.700	-
						SALDO DE DOTAÇÃO DE 2010	-	8.490	25.469	33.958	-
TOTAL	1.616.851	487.632	1.228.168	1.715.800	6,12	TOTAL	1.616.851	352.949	1.334.646	1.687.595	4,38

RECEITA (-) DESPESA: JAN/MAR.....	(B - G)	= R\$	134.683
RECEITA (-) DESPESA: JAN/DEZ.....	(D - I)	= R\$	28.205

(*) Quota parte sobre o ICMS

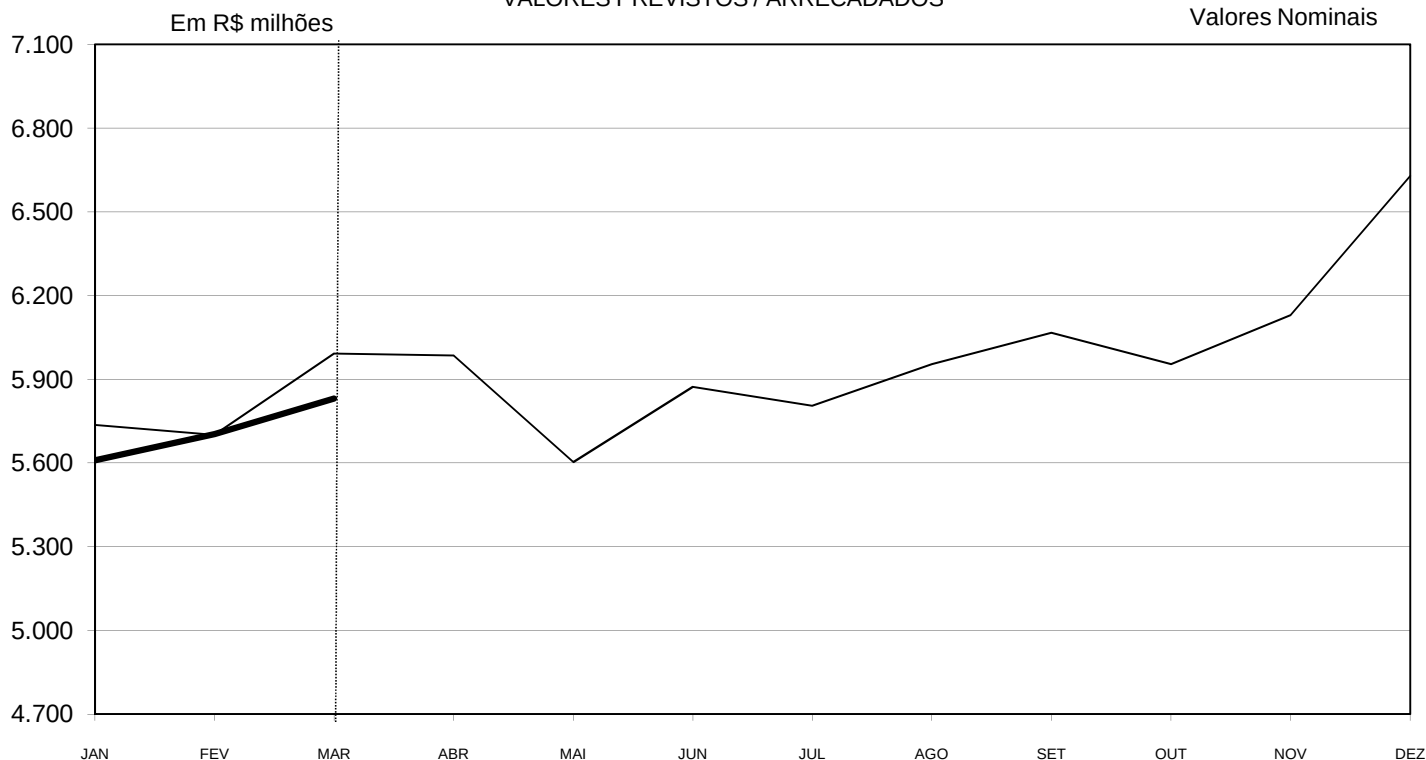
Coluna realizado Jan. a Mar: Arrecadação efetiva

Abr a Dez: Previsão da Secretaria da Fazenda para o Orçamento 2011

GRÁFICO 1

ARRECAÇÃO DO ICMS * - 2011

VALORES PREVISTOS / ARRECADADOS **



Programa de Parcelamento Incentivado - PPI, incluso nos valores arrecadados:

- Jan = R\$ 13,200 milhões
- Fev = R\$ 13,021 milhões
- Mar = R\$ 12,903 milhões

— Previsão Orçamento — Arrecadado (**)

* Não inclui Programas Habitacionais ** Jan a Mar/2011 = Dados Definitivos

ARRECAÇÃO DO ICMS - 2011 *

VALORES PREVISTOS / ARRECADADOS **

Valores Nominais

Em R\$ 1,00

MÊS	PREVISÃO INICIAL DE ARRECAÇÃO/ ORÇAMENTO (A)	QUOTA-PARTE UNICAMP PREV. INICIAL (B = A x 2,1958%)	VALOR ARRECADADO (DADOS PROVISÓRIOS/ DEFINITIVOS) (C)	QUOTA-PARTE UNICAMP (D = C x 2,1958%)	DIFERENÇA UNICAMP (E = D - B)	ANÁLISE COMPARATIVA % (F = C/A)
JAN	5.736.502.454	125.962.121	5.609.876.624	123.181.671	(2.780.450)	(2,21)
FEV	5.700.813.154	125.178.455	5.703.383.170	125.234.888	56.432	0,05
MAR	5.992.416.855	131.581.489	5.830.656.681	128.029.559	(3.551.930)	(2,70)
SUB-TOTAL	17.429.732.463	382.722.065	17.143.916.475	376.446.118	(6.275.948)	(1,64)
ABR	5.985.759.980	131.435.318	-	-	-	-
MAI	5.603.321.072	123.037.724	-	-	-	-
JUN	5.872.299.214	128.943.946	-	-	-	-
JUL	5.805.387.611	127.474.701	-	-	-	-
AGO	5.954.171.179	130.741.691	-	-	-	-
SET	6.066.919.454	133.217.417	-	-	-	-
OUT	5.954.032.702	130.738.650	-	-	-	-
NOV	6.129.930.147	134.601.006	-	-	-	-
DEZ	6.628.547.892	145.549.655	-	-	-	-
TOTAL	71.430.101.714	1.568.462.173	17.143.916.475	376.446.118	(6.275.948)	-

(*) Não inclui Programas Habitacionais

Previsão inicial de arrecadação do ICMS/Orçamento 2011 efetuada pela SFESP:

Premissas Iniciais:

- 1) Inflação/IGP-DI/FGV: 2011 = 4,50%
- 2) Nível de Atividade Econômica/2010 = 4,50%

Premissas Atuais:

- 1) Inflação/IGP-DI/FGV: 2011 = 6,80%
- 2) Nível de Atividade Econômica/2011 = 4,00% Gerin 15/04/2011

Coluna C - Valor Arrecadado (**):

Janeiro a Mar/2011 = Dados Definitivos

GRÁFICO 2
ARRECAÇÃO ICMS* 2009 a 2011
DADOS COMPARATIVOS ACUMULADOS

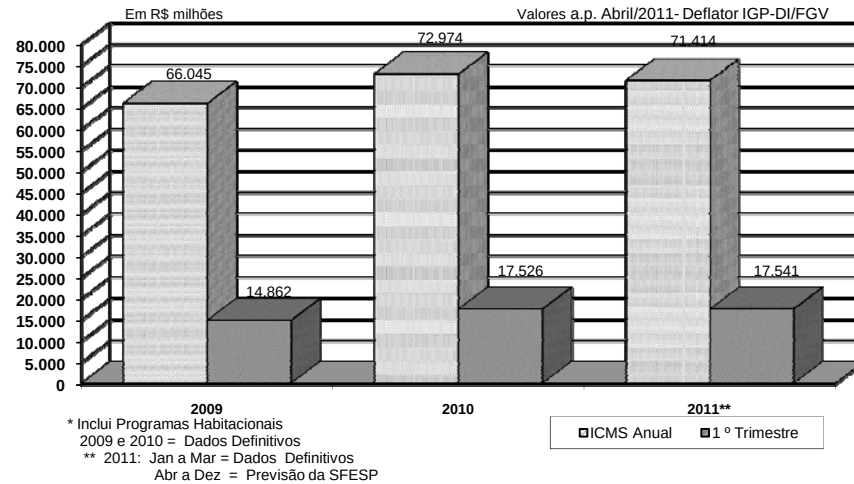


GRÁFICO 3
ARRECAÇÃO ICMS* 2009 a 2011
DADOS COMPARATIVOS ACUMULADOS

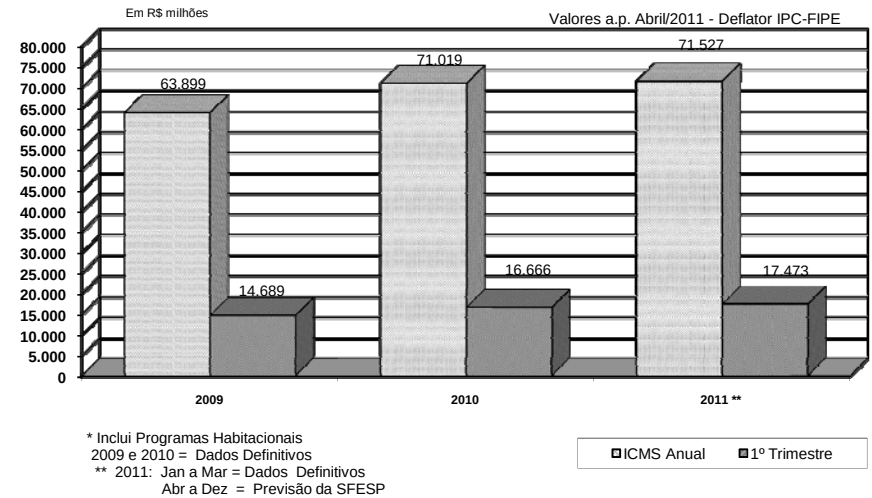


TABELA 2

ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECAÇÃO DO ICMS-2009/2011

Em R\$ 1,00

MÊS	VALORES A PREÇO DE ABRIL/2011 - Deflator IGP-DI/FGV			ANÁLISE COMPARATIVA %	
	ARRECADADO 2009 (A)	ARRECADADO 2010 (B)	ARRECADADO 2011 (C)	2011/2009 (D = C / A)	2011/2010 (E = C / B)
JAN	4.395.091.473	5.584.837.214	5.789.818.504	31,73	3,67
FEV	5.366.523.463	5.896.689.292	5.829.312.083	8,62	(1,14)
MAR	5.100.165.670	6.044.491.962	5.921.878.751	16,11	(2,03)
SUB-TOTAL	14.861.780.606	17.526.018.468	17.541.009.338	18,03	0,09
ABR	4.970.341.662	6.231.976.643	6.047.519.967	21,67	(2,96)
MAI	5.123.472.481	5.864.332.490	5.669.521.322	10,66	(3,32)
JUN	5.292.150.073	6.170.507.362	5.915.656.594	11,78	(4,13)
JUL	5.426.211.797	6.064.164.367	5.826.226.106	7,37	(3,92)
AGO	5.607.052.562	6.118.168.205	5.950.180.438	6,12	(2,75)
SET	5.821.069.677	6.185.225.895	6.034.547.748	3,67	(2,44)
OUT	6.052.006.743	6.032.360.462	5.894.505.142	(2,60)	(2,29)
NOV	6.069.096.158	6.129.478.652	6.039.050.831	(0,50)	(1,48)
DEZ	6.821.819.864	6.651.997.853	6.495.487.006	(4,78)	(2,35)
TOTAL	66.045.001.623	72.974.230.397	71.413.704.492	8,13	(2,14)

Notas:

1) ICMS: Jan/2009 a Mar/2011 = Dados Definitivos
Abr a Dez/2011= Previsão da SFESP
Inclui Programas Habitacionais

2) IGP-DI/FGV Jan/2009 a Mar/2011 = Real
Abr a Dez/2011 = estimado
Estimativa AEPLAN: 2011 = 6,80% a.a.

TABELA 3

ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECAÇÃO DO ICMS-2009/2011

Em R\$ 1,00

MÊS	VALORES A PREÇO DE ABRIL/2011 - Deflator IPC-FIPE			ANÁLISE COMPARATIVA %	
	ARRECADADO 2009 (A)	ARRECADADO 2010 (B)	ARRECADADO 2011 (C)	2011/2009 (D = C / A)	2011/2010 (E = C / B)
JAN	4.374.881.478	5.292.900.184	5.748.538.808	31,40	8,61
FEV	5.320.536.673	5.607.866.672	5.808.462.443	9,17	3,58
MAR	4.994.011.032	5.765.043.858	5.915.986.335	18,46	2,62
SUB-TOTAL	14.689.429.183	16.665.810.714	17.472.987.586	18,95	4,84
ABR	4.853.789.185	5.963.399.313	6.047.519.967	24,59	1,41
MAI	4.995.848.839	5.687.189.685	5.678.560.918	13,67	(0,15)
JUN	5.137.133.428	6.002.061.159	5.927.450.402	15,38	(1,24)
JUL	5.216.343.791	5.901.565.485	5.840.168.612	11,96	(1,04)
AGO	5.369.268.911	6.009.400.667	5.967.391.382	11,14	(0,70)
SET	5.579.218.772	6.109.712.671	6.058.033.620	8,58	(0,85)
OUT	5.783.781.302	5.958.123.779	5.924.520.741	2,43	(0,56)
NOV	5.787.389.961	6.105.739.409	6.073.750.450	4,95	(0,52)
DEZ	6.486.343.756	6.615.689.879	6.537.058.376	0,78	(1,19)
TOTAL	63.898.547.128	71.018.692.761	71.527.442.054	11,94	0,72

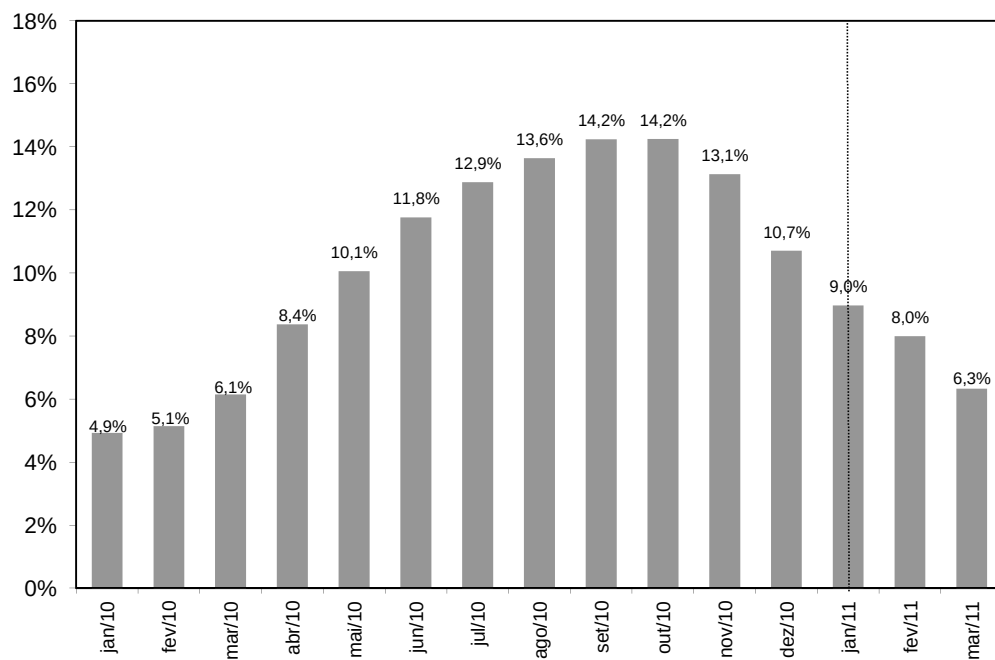
Notas:

1) ICMS: Jan/2009 a Mar/2011 = Dados Definitivos
Abr a Dez/2011= Previsão da SFESP
Inclui Programas Habitacionais

2) IPC - FIPE: Jan/2009 a Mar/2011 = Real
Abr a Dez/2011 = estimado
Estimativa AEPLAN: 2011 = 5,54% a.a.

GRÁFICO 4

**Variação da Arrecadação de ICMS acumulada em
12 meses sobre os 12 meses anteriores (Deflator: IGP-DI/FGV)**



Notas:

1) Forma de Cálculo

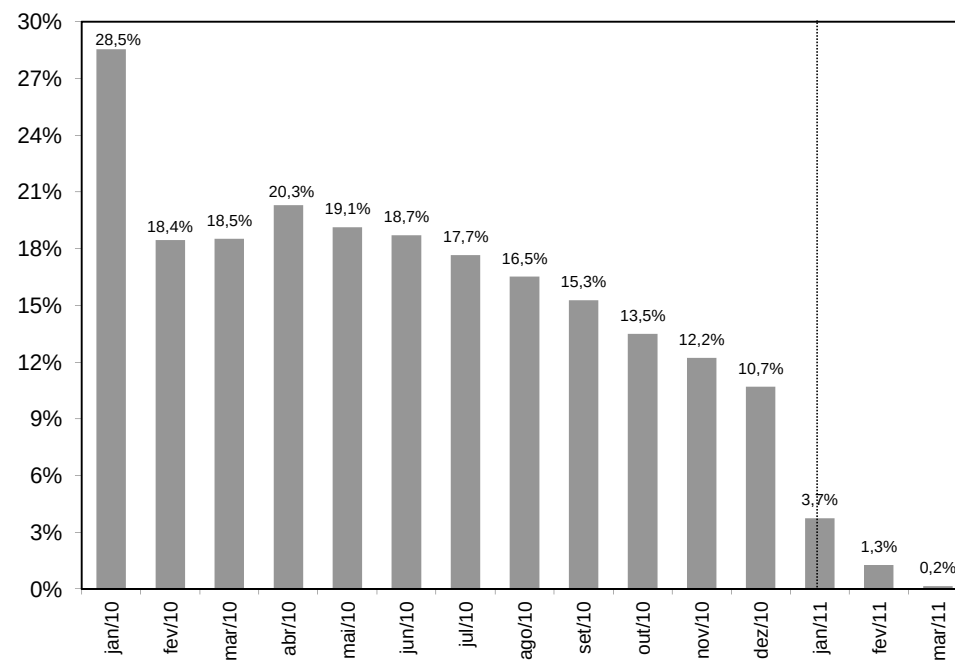
% Mar 2011 = $\frac{\text{Soma Arrec ICMS de Abr 2010 a Mar 2011 em Valores Reais}}{\text{Soma Arrec ICMS de Abr 2009 a Mar 2010 em Valores Reais}}$

2) Inclui Programas Habitacionais

3) Exclui PPI de Jul/2007 a Mar/2011

GRÁFICO 5

**Variação da Arrecadação de ICMS em cada ano
sobre igual período do ano anterior (Deflator: IGP-DI/FGV)**



Notas:

1) Forma de cálculo

% Mar 2011 = $\frac{\text{Soma Arrec ICMS de Jan 2011 a Mar 2011 em Valores Reais}}{\text{Soma Arrec ICMS de Jan 2010 a Mar 2010 em Valores Reais}}$

2) Inclui Programas Habitacionais

3) Exclui PPI de Jul/2007 a Mar/2011



PROC. Nº 01-P-28831/10

INTERESSADO: UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS

ASSUNTO : Primeira Revisão do Orçamento 2011 - Unicamp
cm

Fls. nº 53
Proc. nº 01P28831/10
Rubrica [assinatura]

PARECER COP-CONSU-03/11

A COMISSÃO DE ORÇAMENTO E PATRIMÔNIO DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO em sua 95ª Reunião realizada em 26.04.11 manifestou-se, por unanimidade, favoravelmente à Informação AEPLAN-487/11, que trata da Primeira Revisão do Orçamento de 2011 – Unicamp - Demonstrativo Receita/Despesa.

À Câmara de Administração do Conselho Universitário.

Cidade Universitária "Zeferino Vaz",

26 de abril de 2011

Prof. Dr. PAULO EDUARDO M. RODRIGUES DA SILVA

Presidente



Fls. 54
Proc. 01-P-28831/10
Rubrica [assinatura]

PROC. Nº 01-P-28831/10

INTERESSADO: UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS

ASSUNTO : Orçamento 2011 – Primeira Revisão

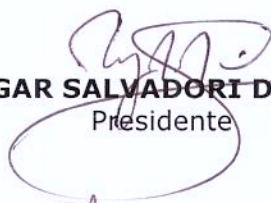
dss

PARECER CAD-Nº 12/2011

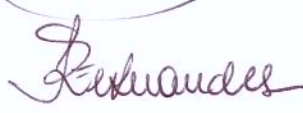
A CÂMARA DE ADMINISTRAÇÃO em sua 256ª Sessão realizada em 03.05.2011, tomou ciência da Informação AEPLAN-487/11 e do Parecer COP-CONSU-03/11, bem como manifestou-se, por unanimidade, favorável à Primeira Revisão do Orçamento de 2011 – Demonstrativo Receita/Despesa.

Ao CONSU para deliberação.

Cidade Universitária "Zeferino Vaz",
04 de maio de 2011


EDGAR SALVADORI DE DECCA
Presidente

Edgar Salvadori de Decca
Reitor em Exercício
UNICAMP


LÊDA SANTOS RAMOS FERNANDES
Secretária Geral



Fis. Nº 55
Proc. 01-P-28831/10
Rubrica Dillon

PROC.Nº 01-P-28831/10

INTERESSADO: UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS

ASSUNTO: Orçamento 2011 – Primeira Revisão

DELIBERAÇÃO CONSU-135/11

O CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS em sua 122ª Sessão Ordinária realizada em 31.05.11, tomou ciência da Informação AEPLAN-487/11 e dos Pareceres COP-CONSU-03/11 e CAD-12/11 e aprovou com 02 abstenções o Orçamento 2011 – Primeira Revisão - Demonstrativo Receita/Despesa.

À AEPLAN para as providências cabíveis.

Cidade Universitária "Zeferino Vaz",

01 de junho de 2011

FERNANDO FERREIRA COSTA
Reitor

LÊDA SANTOS RAMOS FERNANDES
Secretária Geral

