

ORÇAMENTO 2017 – Terceira Revisão
DEMONSTRATIVO RECEITA/DESPESA

FEVEREIRO/2017

TERCEIRA REVISÃO DO ORÇAMENTO 2017 – FECHAMENTO

O Demonstrativo das Receitas e Despesas ao final da execução orçamentária de 2017 apresentou os seguintes resultados:

- a) Déficit de R\$ 209,325 milhões no exercício;
- b) Déficit acumulado até 2017 de R\$ 562,916 milhões, posição que incorpora a transferência do valor negativo de R\$ 353.591 apurado até o exercício anterior.
- c) As Despesas da Universidade superaram as Receitas do Tesouro do Estado (ICMS + Lei Kandir), atingindo 115,12%.

Na sequência seguem os comentários acerca das receitas e despesas realizadas no decorrer do ano de 2017:

RECEITA

O ano de 2017 foi marcado pela continuidade da instabilidade política e econômica, com efeitos negativos sobre a atividade econômica, afetando o mercado de trabalho, a renda e o consumo da população, o que impactou negativamente na arrecadação do ICMS Paulista. Diante deste cenário, a previsão de arrecadação de ICMS utilizada como parâmetro para elaboração da Proposta de Distribuição Orçamentária – 2017 (R\$ 95,677 bilhões) foi revisada pela Secretaria da Fazenda nos meses de janeiro (R\$ 92,492 bilhões), agosto (R\$ 92,174 bilhões) e outubro (R\$ 93,708 bilhões).

Por fim, a arrecadação do ICMS totalizou R\$ 94,427 bilhões no exercício, ficando 1,31% abaixo do valor previsto na Proposta de Distribuição Orçamentária inicial (R\$ 95,677 bilhões), e 2,44% acima do valor adotado na Segunda Revisão Orçamentária (R\$

92,174 bilhões), conforme dados constantes na Tabela 1, fato que, aliado às medidas de contenção de despesas adotadas a partir de abril, resultaram na redução do déficit previsto na 2ª Revisão Orçamentária de R\$ 290,4 milhões para R\$ 209,3 milhões nesta última revisão do orçamento 2017.

Após três anos consecutivos de queda, em termos reais a arrecadação de ICMS-2017 subiu 3,65% (IGP-DI/FGV), 1,52% quando deflacionada pelo IPC-FIPE, e 1,09% quando se adota o IPCA-IBGE como deflator, mas ainda bastante distante dos patamares que vinham sendo observados nos anos anteriores (Gráficos 2 a 7 e Tabelas 2, 3 e 4 em anexo).

As Receitas Próprias totalizaram R\$ 106,883 milhões, situando-se 29,38% abaixo do valor estimado no início de 2017, ficando próximas da última projeção apresentada na Segunda Revisão Orçamentária (+2,23%). Tal comportamento se deve, principalmente, à diminuição da disponibilidade de recursos em aplicações financeiras, devido ao uso das reservas da Universidade, bem como pela política de redução das taxas de juros praticada pelo Banco Central. Esse quadro seria agravado caso não ocorresse a renegociação do contrato de adesão ao Acordo entre Banco do Brasil e Governo do Estado de São Paulo, relativo à folha de pagamento dos servidores públicos estaduais, que resultou num aporte extraordinário de receita de R\$ 8,046 milhões.

Importante destacar que, embora tenha ocorrido deterioração na arrecadação do ICMS Estadual anual, os dados do último trimestre/2017 sinalizam alguma melhoria. Isso pode ser observado nos gráficos 8 a 13. A ocorrência desse fato por um período maior poderá fortalecer a tendência observada, sugerindo a possibilidade de retomada lenta e gradual da atividade econômica, mas é necessário o máximo de cautela, pois há muita incerteza quanto ao desempenho econômico futuro.

DESPESA

As despesas de 2017 totalizaram R\$ 2.407,7 milhões, situando-se 1,13% abaixo do valor previsto na 2ª Revisão Orçamentária (-R\$ 27,578 milhões) e 1,52% acima do montante estimado na proposta orçamentária inicial (+R\$ 36,134 milhões), em decorrência

das movimentações ocorridas nos diversos Grupos de Despesa e das medidas de contenção de gastos implementadas, conforme destaques a seguir:

- a) Grupo I – Pessoal: o aumento de 0,89% observado (R\$ 18,040 milhões) é resultante de alguns fatores que atuaram em sentidos opostos: de um lado, as novas contratações (tabela abaixo), que foram preservadas em função de concursos homologados antes de qualquer contingenciamento; novas designações aprovadas pela CIDF, que impactaram no aumento da folha; e de outro lado, houve o efeito redutor de despesas pelas medidas de contenção decorrentes nas Resoluções GR nº 025 e 026/2017, onde fica temporariamente suspensa a reposição de vagas e recursos ao Quadro de Vagas, prevista na Deliberação CONSU-A-018/2013 e na Deliberação CONSU-A-023/2013; reposição automática de servidores da Área da Saúde que se restringi a 80%; contingenciamento do valor das reservas registradas e dos saldos disponíveis no Quadro de Vagas e a Deliberação CONSU-A-023/2017;

Movimentação do Quadro de Pessoal - 2017

	Carreira PAAPE	Docentes/Pesquisadores
Admissão - Concurso	134	76
Admissão - Temporária	42	18
Admissão - Pesquisadores	-	6
Promoção	-	60
Demissão	98	8
Aposentadoria	402	96
Falecimentos - Ativos	16	4
Falecimentos - Inativos	39	19

Fonte: Dados DGRH

- b) Grupo II – Juros, Encargos, Amortizações e Sentenças Judiciais: a redução de 1,85% decorre de uma correção na estimativa referente ao menor número de precatórios de pequeno valor. A Universidade realizou todos os pagamentos devidos no exercício;
- c) Grupo III – Despesas de Utilidade Pública: a variação de 2,45% (R\$ 1,165 milhões) é decorrente do reajuste de preços das tarifas de água (Campinas = 10,6% em fevereiro, Limeira = 18,1% em janeiro e Piracicaba = 9,98% em março); do aumento de consumo com água nos Campi de Limeira e na Moradia Estudantil; do aumento de consumo de energia elétrica no Campus

de Piracicaba; e da diminuição do consumo no restante da Universidade, resultante dos esforços realizados neste sentido;

- d) Grupo IV – Restaurantes e Transportes: a pequena variação das despesas deste Grupo em relação ao orçamento inicial (+0,04%) se deve a redução de valores em algumas atas de registro de preço de gêneros alimentícios em função das intensas negociações com fornecedores, e a redução do novo contrato de fornecimento de ceia para o HC e CAISM. As despesas com Transportes se mantiveram nos valores previstos inicialmente, devido a não aplicação de reajuste em algumas linhas de ônibus fretado e a renegociação dos contratos.
- e) Grupo V – Despesas Contratuais: o crescimento de 3,99% equivalente a R\$ 5,167 milhões, se deve a reajustes de preços previstos em cláusulas contratuais; transferência de recursos advindos de outros Grupos de Despesa (contratos firmados com recursos de custeio); alteração do escopo dos serviços do contrato de produção e distribuição de refeições e da ampliação dos serviços de vigilância e limpeza decorrente da disponibilização de novos espaços/edifícios. Apesar dos esforços do Grupo de Trabalho para a renegociação dos contratos, não houve tempo hábil para a formalização dos Termos Aditivos, com isso pouco se percebe da redução das despesas no exercício de 2017;
- f) Grupo VI – Programas de Apoio: a redução de 8,69% (R\$ 5,983 milhões) ocorre pela movimentação de recursos entre os Programas Qualificados (PAEG, PAQPP e PAEMT) e outros Grupos de Despesa, com o objetivo de adequar a operacionalização da execução orçamentária.
- g) Grupo VII – Manutenção das Atividades Existentes: o aumento de 19,07% (R\$ 6,342 milhões) é resultante das transferências de recursos procedentes de outros Grupos de Despesa, principalmente o Grupo VI–Programas de Apoio, o Grupo IX–Despesas Custeadas com Receita Própria e empenhamento de saldo de anos anteriores; e, por outro lado, dos efeitos redutores, na ordem de R\$ 464,0 mil, decorrentes das medidas de contingenciamento previstas nos Artigos 6º e 7º da Resolução GR nº 26/2017.

- h) Grupo VIII – Projetos Especiais: a ampliação das despesas verificadas neste Grupo (+ R\$ 14,88 milhões) é decorrente das seguintes movimentações:
- i.* transferência de parte dos recursos da Reserva Técnica para os Grupos III e IV, para atender reajustes de preços previstos em cláusulas contratuais;
 - ii.* empenhamento do saldo de anos anteriores;
 - iii.* Aporte de recursos para execução de obras, reformas e aquisições, que por estar em plena execução, ou pelo estado avançado da contratação, ou pela sua urgência e necessidade de execução imediata, justificaram a necessidade de descontingenciamento de recursos (Anexo I);
- i) Grupo IX – Despesas Custeadas com Receitas Próprias: a redução ocorre pela movimentação de recursos para outros Grupos de Despesa, com o objetivo de adequar a operacionalização da execução orçamentária.
- j) Saldo de dotação de 2016: o valor é zerado no final do exercício uma vez que a execução ocorre em outros Grupos de Despesas. Os valores não executados em 2017 foram inseridos na Proposta de Distribuição Orçamentária de 2018.

BALANÇO DA RECEITA E DESPESA

O resultado do balanço entre Receitas e Despesas do exercício de 2017 foi fortemente impactado pela queda nas Receitas do Tesouro do Estado-RTE e pela deterioração do capital que compõe as reservas da Universidade, fato que resultou na redução das receitas de aplicação financeira. Do ponto de vista das Despesas, a execução orçamentária se limitou a correção de estimativas de determinadas despesas e alocação de recursos específicos para demandas em andamento e/ou novas necessidades não previstas. Observa-se também que, frente a uma inflação de 2,95% (IPCA/IBGE) em 2017, as despesas realizadas nos Grupos III a VIII neste ano, ficaram 0,35% abaixo dos gastos de 2016 (- R\$ 0,971 milhões), refletindo os esforços implementados no sentido da redução de despesas e otimização dos recursos.

A tabela a seguir apresenta o comportamento das Receitas e Despesas do exercício de 2017 e seus reflexos nas contas do exercício:

Evolução das Receitas e Despesas - Orçamento 2017

ITEM		VALORES NOMINAIS EM R\$ MILHÕES					% PARTICIPAÇÃO SOBRE RESULTADO		
		RECEITA A	DESPESA B	RESULTADO			RECEITA F = A / C	DESPESA G = B / C	TOTAL H = F + G
				2017 C = A - B	ACUM ATÉ 2016 ⁽¹⁾ D	ACUM ATÉ 2017 E = C + D			
PROP. ORÇAM.	a	2.371,628	2.371,628	-	-	-	-	-	-
2ª REVISÃO	b	2.145,188	2.435,340	-290,152	-353,591	-643,743	-	-	-
3ª REVISÃO	c	2.198,437	2.407,762	-209,325	-353,591	-562,916	-	-	-
DIFERENÇA	d = b - a	-226,440	63,712	-290,152	-353,591	-643,743	78,04%	21,96%	100,00%
	e = c - a	-173,191	36,134	-209,325	-353,591	-562,916	82,74%	17,26%	100,00%

(1) No momento de elaboração da Proposta Orçamentária não era conhecida a posição acumulada em 2016.

Este valor refere-se aos exercícios de 2015 e 2016.

Dessa forma, verifica-se que grande parte do déficit gerado (82,74%) se deve à queda das receitas. Os esforços e medidas de contingenciamento de despesas adotados a partir de abril, evitaram um aumento ainda maior dos gastos. Espera-se que os efeitos das medidas restritivas sejam refletidos na sua totalidade no exercício de 2018. Sendo assim, não foi possível equacionar integralmente o desequilíbrio entre Receita e Despesa neste exercício. As despesas executas ficaram 15% acima da arrecadação de recursos oriundos da Receita do Tesouro do Estado – RTE. Face a este cenário, destacamos a importância de manter todos os esforços possíveis para atingir novamente o equilíbrio entre Receita e Despesa, buscando alternativas para a redução das despesas fixas antes do esgotamento das reservas financeiras.

Ao final da execução orçamentária de 2017 o Balanço do Demonstrativo de Receitas e Despesas apresentou um déficit de R\$ 209,325 milhões, e um saldo de dotação orçamentária não executada de R\$ 81,437 milhões, o qual encontra-se detalhado no Anexo II. Importante destacar que o déficit do exercício mais uma vez será apoiado pela reserva financeira que a Universidade dispõe.

Seguindo a metodologia vigente, os resultados obtidos serão transferidos para os demonstrativos relativos ao Orçamento de 2018.

AEPLAN, 22 de fevereiro de 2018



THIAGO BALDINI DA SILVA
Coordenador da Assessoria
de Economia e Planejamento
Matrícula 299186

ORÇAMENTO - 2017

DEMONSTRATIVO RECEITA/DESPESA

Valores Nominais					Em R\$ Mil					
R E C E I T A					D E S P E S A					
DISCRIMINAÇÃO	PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA ORIGINAL	PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2ª REVISÃO	ORÇAMENTO REALIZADO	DIF.% REAL/PREV	DISCRIMINAÇÃO	PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA ORIGINAL	PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2ª REVISÃO	ORÇAMENTO EMPENHADO	DIF.% REAL/PREV	PART.% s/R.T.E.
	(A)	(B)	(C)	D = (C)					H = (G)	I = (G)
				(A)					(E)	(D) RTE
RECURSO TESOUREIRO ESTADO - RTE	2.098.668	2.040.638	2.091.554	(0,34)	CATEGORIA A - DESPESAS FIXAS	2.045.536	2.060.394	2.063.374	0,87	98,65
Quota-parte sobre ICMS - 2,1958%	2.088.667	2.023.962	2.074.878	(0,66)	GRUPO I - PESSOAL	2.034.600	2.049.355	2.052.640	0,89	98,14
Quota-parte sobre recursos referente Lei Kandir	10.001	10.001	10.001	(0,00)	- Folha de Pagamento	1.928.460	1.945.739	1.950.622	1,15	93,26
Diferença de arrecadação de dezembro de 2016	-	6.675	6.675	-	- Horas Extras e Regime de Sobreaviso	2.100	2.018	1.914	(8,86)	0,09
					- Programa de Auxílio Alimentação	104.040	101.598	100.104	(3,78)	4,79
RECEITA PRÓPRIA	151.350	104.550	106.883	(29,38)	GRUPO II - JUR.ENC.AMORT. E SENT.JUDICIAIS	10.937	11.040	10.734	(1,85)	0,51
Aplicações Financeiras	122.150	74.693	68.225	(44,15)	CATEGORIA B - DESP. COMPROMISSADAS	276.742	283.936	277.103	0,13	13,25
Outras Receitas	29.200	29.857	30.612	4,84	GRUPO III - DESPESAS UTILIDADE PÚBLICA	47.651	46.492	48.816	2,45	2,33
Crédito de Adesão Acordo BB Gov. Est. SP	-	-	8.046	-	GRUPO IV - RESTAURANTES E TRANSPORTES	30.614	32.956	30.626	0,04	1,46
					GRUPO V - DESPESAS CONTRATUAIS	129.641	135.659	134.809	3,99	6,45
					GRUPO VI - PROGRAMAS DE APOIO	68.835	68.830	62.852	(8,69)	3,01
					CATEGORIA C - OUTRAS DESPESAS	33.257	35.083	39.599	19,07	1,89
					GRUPO VII - MANUT.ATIVIDADES EXISTENTES	33.257	35.083	39.599	19,07	1,89
					CATEGORIA D - DESPESAS VINCULADAS 1	11.893	27.067	26.779	125,17	1,28
					GRUPO VIII - PROJETOS ESPECIAIS	11.893	27.067	26.779	125,17	1,28
					SUB TOTAL	2.367.428	2.406.481	2.406.856	1,67	115,07
					CATEGORIA D - DESPESAS VINCULADAS 2	4.200	28.859	906	(78,43)	0,04
SUBTOTAL	2.250.018	2.145.188	2.198.437	(2,29)	GRUPO IX - DESP.CUST.C/RECEITAS PRÓPRIAS	4.200	2.343	906	(78,43)	0,04
RESERVA ESTRATÉGICA ⁽¹⁾	121.610	-		(100,00)	SALDO DE DOTAÇÃO DE 2016	-	26.516	-	-	-
TOTAL DO EXERCÍCIO	2.371.628	2.145.188	2.198.437	(7,30)	TOTAL DO EXERCÍCIO	2.371.628	2.435.340	2.407.762	1,52	115,12
RESULTADO DO EXERCÍCIO DE 2017					RESULTADO ACUMULADO					
RECEITA (-) DESPESA: JAN/DEZ..... (C - G) = R\$ (209.325)					TOTAL ATÉ 31/12/2016 ⁽²⁾ = R\$ (353.591)					
					RESULTADO DO EXERCÍCIO DE 2017..... = R\$ (209.325)					
					TOTAL ACUMULADO ATÉ 31/12/2017..... = R\$ (562.916)					

(1) Valor citado na Proposta Orçamentária, como indicativo da necessidade de aporte inicial de recursos provenientes das reservas da Universidade

(2) Valor referente ao Déficit Acumulado (Exercício de 2015 e 2016)

ANEXO I
Projetos Especiais

	INVESTIMENTOS REALIZADOS
1	Licenças de softwares e aquisição de software antivírus para a Universidade;
2	Equipamentos de informática para o antigo “Espaço Santander” da BCCL;
3	Fornecimento de kits instrumentais odontológicos para discentes identificados com necessidades socioeconômicas;
4	Máquina de lavar louças para o refeitório da FOP;
5	Despesas com adequações das instalações da FCF em área do antigo espaço físico do IG;
6	Reformas e aquisições para adaptações de instalações físicas no CAISM;
7	Projeto do Centro Esportivo e infraestrutura elétrica da FCA;
8	Projeto de PPCI para os prédios da DEdIC;
9	Manutenção no forro, luminárias e fiação do antigo edifício do COTUCA;
10	Aquisição de equipamentos para a quadra poliesportiva do GMU;
11	Reestruturações no 3º pavimento da DAC;
12	Despesas com espetáculos culturais a serem realizados em 2017 e Feira Brasileira de Ciências e Engenharia (Museu Exploratório de Ciências);
13	Ampliação do Prédio da Área de Cereais – FEA;
14	Projeto do Edifício Multiuso, laboratórios e SPDA – FCA;
15	Instalação de identificação visual dos Campi I e II de Limeira;
16	Construção do Edifício de Clínica e Pré-Clínica da FOP (recursos alocados, porém aguardando reanálise sobre sua continuidade);
17	Aquisição de equipamento “Estação Total” – FEC;
18	Planejamento e instalação de elevador Bloco E – FEEC;
19	Projeto da reforma do sistema elétrico do Centro de Convenções;
20	Execução da Obra do Museu Herbário – IB;
21	Ampliação do Prédio de Pós-Graduação do IB – Termo Aditivo 3;
22	Aquisição de armários, cortinas, persianas e serviços de limpeza pós-obra no novo prédio do IG;
23	Projeto da Reforma do auditório da BCCL;
24	Estruturação do posto avançado do SAE em Limeira
25	Aquisição de vacinas contra a gripe;
26	Apoio às Unidades da Área de Assistência à Saúde (reformas e aquisições para adaptações de instalações físicas no CAISM, iluminação do Heliporto do HC, desmobilização do parque de combustível e tratamento de solo – HC, remodelação da entrada de energia elétrica do Hemocentro – Termo Adit. 3, etc);
27	Reforma de sanitários da CPO;
28	Reparo nos pisos da sala AD-07 – IA;
	Casos sob apreciação da Gestão 2017-2021
29	Projeto de prevenção e combate de incêndios PPCI – Campus I Limeira;
30	Instalação de elevador para acessibilidade do Prédio 1 – Hemocentro; (recursos alocados, porém aguardando decisão sobre a continuidade);
31	Contrapartida de Convênio UEC/PRPG/CAPES/PROAP;
32	Premiação do desafio UNICAMP – INOVA;
33	Cabeamento estruturado da Ouvidoria e RH da Prefeitura;
34	Obra Auditório e Reforma Prédio de Anatomia do IB – Reequilíbrio financeiro;
35	Projetos/pasta técnica para reforma dos sanitários da BCCL;
36	Instalação de elevador no prédio da Biblioteca de Obras Raras-BORA;
37	Aquisição de condicionadores de ar para instalações da Ouvidoria;
38	Obra Laboratório de Computação Científica do IMECC – Termo Aditivo 2;
39	Reforma da UTI Pediátrica do HC - Reajuste/Complementação;
42	Substituição de transformadores à PCB por transformadores à seco, descarte e destinação final-HC;
43	Conclusão da Obra do IC-4 - Reajuste Contratual;
44	Recomposição orçamentária da DGA;
45	Reforma de ambiente para funcionários terceirizados da DGA;
46	Aquisição de equipamento de rádio-frequência para a segurança do acervo da BC;
47	Obra e Reforma das Instalações elétricas do Almoxarifado Central da DGA;
48	Aquisição de projetores, mobiliário para o novo prédio do IG;
36	Implantação da rede lógica para o novo prédio do IG;
37	Mudança do mobiliário para novo prédio do IG;

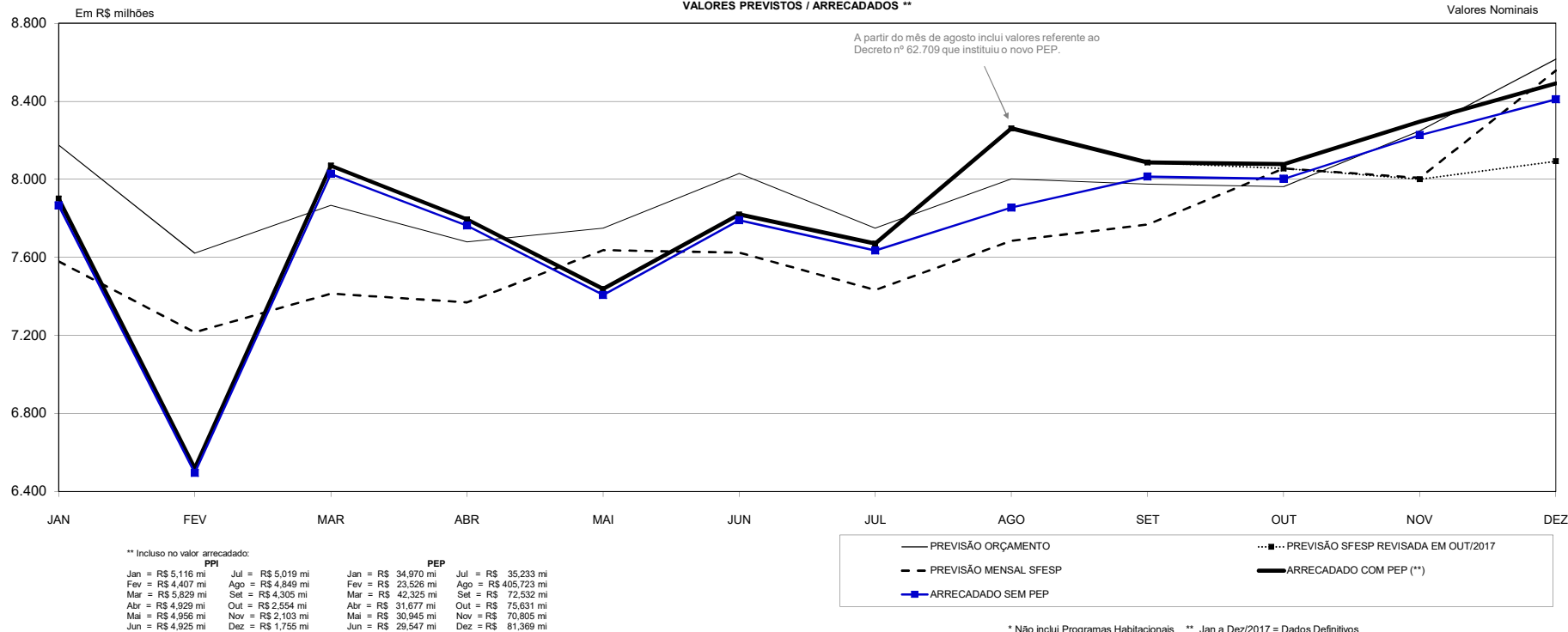
ANEXO II

Saldos de Dotação das Unidades Transferidos para 2018

Em R\$ 1,00

CO	UNIDADE	RECURSOS APROVADOS EM ANOS ANTERIORES - NÃO EXECUTADOS	RECURSOS APROVADOS EM 2017 - NÃO EXECUTADOS	TOTAL
1	Órgãos da Administração Central	6.482.664,24	7.444.708,74	13.927.372,98
2	FCM	843.100,13	590.828,68	1.433.928,81
3	FEM	293.621,51	167.403,32	461.024,83
4	FEA	419.447,13	628.000,32	1.047.447,45
5	FEC	1.148.400,30	356.110,44	1.504.510,74
6	FOP	1.063.916,00	3.459.322,58	4.523.238,58
7	IB	1.740.585,62	2.015.808,42	3.756.394,04
8	IFGW	1.764.917,53	511.741,22	2.276.658,75
9	IFCH	421.532,12	292.362,59	713.894,71
10	IMECC	1.677.039,14	308.128,23	1.985.167,37
11	IQ	1.835.116,76	698.901,34	2.534.018,10
12	COTUCA	6.316,94	37.844,56	44.161,50
13	COTIL	807.206,98	151.714,39	958.921,37
15	HC	1.737.757,36	1.369.860,18	3.107.617,54
16	BC	410.065,91	1.130.292,59	1.540.358,50
17	IA	709.144,63	191.316,62	900.461,25
18	FEQ	684.520,60	99.097,00	783.617,60
19	FE	656.488,40	172.231,89	828.720,29
20	CC	783.525,67	1.375.786,23	2.159.311,90
21	IEL	298.977,76	166.308,15	465.285,91
22	IG	212.821,21	265.474,77	478.295,98
23	FEF	1.187.793,24	142.915,39	1.330.708,63
24	CLEHC	194.888,46	92.175,80	287.064,26
25	CEMIB	331.013,13	102.614,63	433.627,76
26	IE	860.151,08	144.908,02	1.005.059,10
27	CAISM	462.208,99	143.464,16	605.673,15
28	FEAGRI	185.319,42	206.036,95	391.356,37
29	FEEC	939.945,48	864.223,68	1.804.169,16
30	RTV-UNICAMP	212.786,81	94.835,13	307.621,94
31	CPQBA	243.226,69	212.876,93	456.103,62
32	HEMOC	703.436,28	294.275,02	997.711,30
34	IC	2.797.375,35	202.016,90	2.999.392,25
35	GASTRO	240.908,11	32.524,99	273.433,10
36	FCA	873.761,36	570.307,94	1.444.069,30
37	FT	667.739,76	249.294,66	917.034,42
38	FENF	176.320,68	72.601,14	248.921,82
39	FCF	25.573,03	27.285,28	52.858,31
42	EDITORIA	107.299,06	855.704,95	963.004,01
43	CECOM	130.692,25	381.288,07	511.980,32
44	PREFEITURA	16.920,25	892.196,74	909.116,99
46	PFL	131.630,41	160.956,83	292.587,24
47	CEMEQ	1.468.088,94	-	1.468.088,94
48	CIPOI	-	5.332,90	5.332,90
SUBTOTAL		35.954.244,72	27.181.078,37	63.135.323,09
Créditos Retidos na AEPLAN		17.193.179,00	-	17.193.179,00
Programas Controlados pela AEPLAN		-	1.108.402,00	1.108.402,00
TOTAL		R\$ 53.147.423,72	R\$ 28.289.480,37	R\$ 81.436.904,09

GRÁFICO 1

ARRECAÇÃO DO ICMS * - 2017
VALORES PREVISTOS / ARRECADADOS **TABELA 1
ARRECAÇÃO DO ICMS - 2017 ⁽¹⁾
VALORES PREVISTOS / ARRECADADOS

Valores Nominais															Em R\$ 1,00		
MÊS	PREVISÃO DE ARRECAÇÃO				ICMS ARRECADADO COM PEP ⁽⁵⁾	QUOTA-PARTE UNICAMP				DIFERENÇA	ANÁLISE COMPARATIVA						
	INICIAL DO ORÇAMENTO ⁽²⁾	2ª REVISÃO DO ORÇAMENTO AEPLAN ⁽³⁾	SECRETARIA DA FAZENDA			PREVISÃO			ARRECADADO		VARIAÇÃO %						
			MENSAL	REVISADA EM OUTUBRO ⁽⁴⁾		ORÇAMENTO	2ª REVISÃO DO ORÇAMENTO AEPLAN	REVISADA EM OUTUBRO SFESP									
A	B	C	D	E	F = A x 2,1958%	G = B x 2,1958%	H = D x 2,1958%	I = E x 2,1958%	J = I - F	K = I - G	L = I - H	M = I / F	N = I / G	O = I / H			
JAN	8.175.793.597	7.900.918.854	7.579.941.592	7.900.918.854	7.900.918.854	179.524.076	173.488.376	173.488.376	173.488.376	(6.035.700)	-	-	(3,36)	-	-		
FEV	7.621.413.683	6.518.700.802	7.215.833.609	6.518.700.802	6.518.700.802	167.351.002	143.137.632	143.137.632	143.137.632	(24.213.370)	-	-	(14,47)	-	-		
MAR	7.867.223.900	8.070.358.872	7.413.819.614	8.070.358.872	8.070.358.872	172.748.502	177.208.940	177.208.940	177.208.940	4.460.438	-	-	2,58	-	-		
ABR	7.678.892.077	7.794.398.197	7.369.061.612	7.794.398.197	7.794.398.197	168.613.112	171.149.396	171.149.396	171.149.396	2.536.284	-	-	1,50	-	-		
MAI	7.749.818.225	7.438.375.441	7.637.059.604	7.438.375.441	7.438.375.441	170.170.509	163.331.848	163.331.848	163.331.848	(6.838.661)	-	-	(4,02)	-	-		
JUN	8.029.668.615	7.820.325.000	7.624.032.614	7.820.325.000	7.820.325.000	176.315.463	171.718.696	171.718.696	171.718.696	(4.596.767)	-	-	(2,61)	-	-		
SUBTOTAL JAN - JUN	47.122.810.097	45.543.077.166	44.839.748.645	45.543.077.166	45.543.077.166	1.034.722.664	1.000.034.888	1.000.034.888	1.000.034.888	(34.687.776)	-	-	(3,35)	-	-		
JUL	7.750.276.892	7.670.367.107	7.432.295.624	7.670.367.107	7.670.367.107	170.180.580	168.425.921	168.425.921	168.425.921	(1.754.659)	-	-	(1,03)	-	-		
AGO	8.002.605.837	7.747.345.017	7.684.528.627	8.261.178.935	8.261.178.935	175.721.219	170.116.202	181.398.967	181.398.967	5.677.748	11.282.765	-	3,23	6,63	-		
SET	7.974.839.139	7.644.897.017	7.768.440.617	8.085.953.990	8.085.953.990	175.111.518	167.866.649	177.551.378	177.551.378	2.439.860	9.684.729	-	1,39	5,77	-		
SUBTOTAL JAN - SET	70.850.531.965	68.605.686.307	67.725.013.513	69.560.577.198	69.560.577.198	1.555.735.981	1.506.443.660	1.527.411.154	1.527.411.154	(28.324.827)	20.967.494	-	(1,82)	1,39	-		
OUT	7.962.250.336	7.706.451.386	8.055.169.613	8.055.169.613	8.077.966.563	174.835.093	169.218.260	176.875.414	177.375.990	2.540.897	8.157.730	500.576	1,45	4,82	0,28		
NOV	8.247.949.434	7.839.630.017	8.007.718.620	8.000.000.000	8.297.118.954	181.108.474	172.142.596	175.664.000	182.188.138	1.079.664	10.045.542	6.524.138	0,60	5,84	3,71		
DEZ	8.615.916.368	8.022.484.023	8.557.365.603	8.092.663.771	8.491.663.526	189.188.292	176.157.704	177.698.711	186.459.948	(2.728.344)	10.302.244	8.761.237	(1,44)	5,85	4,93		
TOTAL	95.676.648.103	92.174.251.733	92.345.267.349	93.708.410.582	94.427.326.241	2.100.867.840	2.023.962.220	2.057.649.279	2.073.435.230	(27.432.610)	49.473.010	15.785.951	(1,31)	2,44	0,77		

Previsão inicial de arrecadação do ICMS/Orçamento 2017 efetuada pela SFESP:

Premissas Iniciais:

- 1) Inflação/IGP-DI/FGV: 2016 = 5,14%
- 2) Nível de Atividade Econômica/2017 = 1,23%

Premissas Atuais:

- 1) Inflação/IGP-DI/FGV: 2017 = -0,42%
- 2) Nível de Atividade Econômica/2016 = 1,01% GERIN 05/01/2018

(1) Não inclui Programas Habitacionais

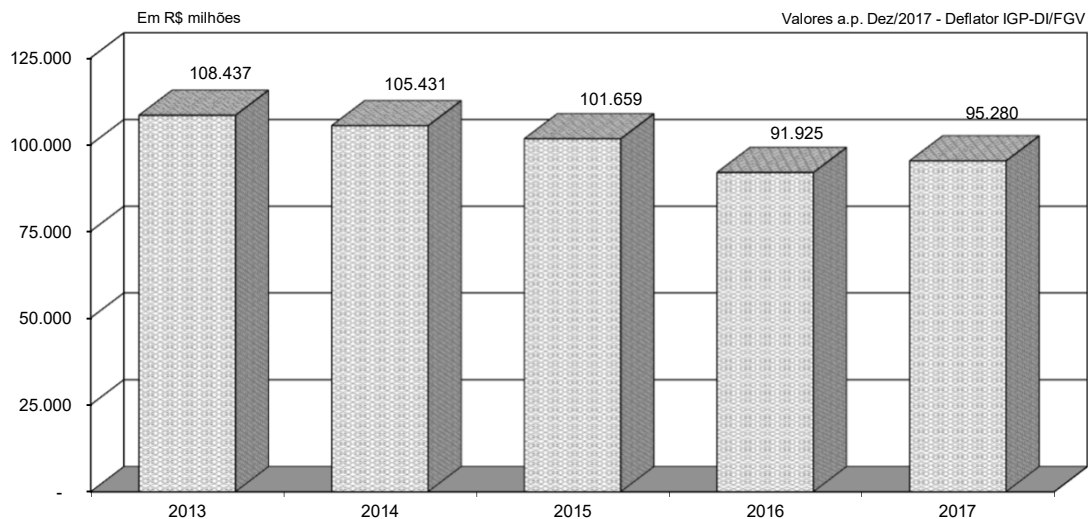
(2) Colunas A e B: Distribuição mensal elaborada pela AEPLAN

(3) Previsão anual de R\$ 92,174 bilhões com base na reavaliação elaborada pela SFESP em agosto/2017

(4) Previsão anual de R\$ 93,708 bilhões com base na reavaliação elaborada pela SFESP em outubro/2017

(5) Coluna E - Valor Arrecadado: Dados Definitivos

GRÁFICO 2
ARRECAÇÃO ICMS * 2013 A 2017
DADOS ACUMULADOS



* Inclui PPI e PEP. Não inclui Programas Habitacionais.
Jan/2013 a Dez/2017 = Dados Definitivos

ICMS Anual

TABELA 2

ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECAÇÃO DO ICMS-2013/2017

Em R\$ 1,00

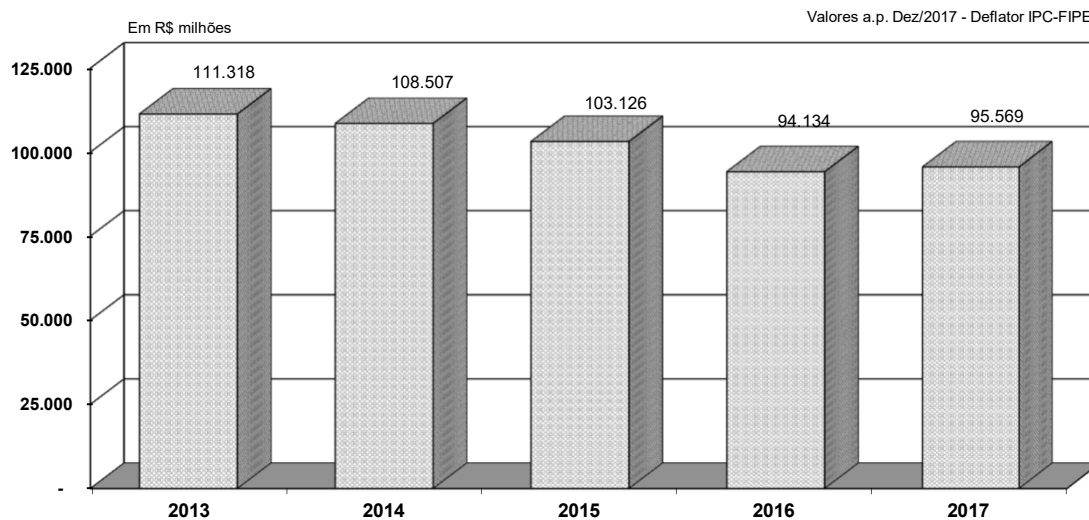
MÊS	VALORES A PREÇO DE DEZ/2017 - DEFLATOR: IGP-DI/FGV					ANÁLISE COMPARATIVA %			
	ARRECADADO	ARRECADADO	ARRECADADO	ARRECADADO	ARRECADADO	2017/2013 F = E / A	2017/2014 G = E / B	2017/2015 H = E / C	2017/2016 I = E / D
	2 0 1 3 A	2 0 1 4 B	2 0 1 5 C	2 0 1 6 D	2 0 1 7 E				
JAN	8.280.553.612	8.788.482.897	8.618.245.563	7.956.288.365	7.833.806.979	(5,40)	(10,86)	(9,10)	(1,54)
FEV	8.228.500.074	8.673.240.930	8.567.571.512	7.615.044.425	6.459.454.072	(21,50)	(25,52)	(24,61)	(15,18)
MAR	8.357.790.059	8.347.907.779	8.406.968.837	7.849.252.207	8.027.514.090	(3,95)	(3,84)	(4,51)	2,27
ABR	8.845.728.838	8.197.146.936	8.517.437.839	7.398.187.994	7.850.362.965	(11,25)	(4,23)	(7,83)	6,11
MAI	9.271.279.960	8.610.751.852	8.136.971.283	7.462.770.002	7.530.187.879	(18,78)	(12,55)	(7,46)	0,90
JUN	9.884.298.881	8.634.872.185	8.597.741.515	7.655.392.498	7.993.590.338	(19,13)	(7,43)	(7,03)	4,42
JUL	9.093.364.588	8.755.542.951	8.551.201.147	7.285.088.563	7.863.901.717	(13,52)	(10,18)	(8,04)	7,95
AGO	9.050.376.963	8.516.284.127	8.148.068.658	7.525.117.165	8.449.342.173	(6,64)	(0,79)	3,70	12,28
SET	9.663.115.835	9.003.248.010	8.582.265.543	7.479.625.430	8.219.167.326	(14,94)	(8,71)	(4,23)	9,89
OUT	9.158.637.069	9.287.577.554	8.342.923.694	7.597.563.804	8.202.845.464	(10,44)	(11,68)	(1,68)	7,97
NOV	8.826.912.684	8.817.520.470	8.166.159.612	8.025.109.313	8.358.517.634	(5,31)	(5,21)	2,36	4,15
DEZ	9.776.906.620	9.798.713.614	9.023.242.018	8.075.905.306	8.491.663.526	(13,15)	(13,34)	(5,89)	5,15
TOTAL	108.437.465.183	105.431.289.305	101.658.797.221	91.925.345.072	95.280.354.163	(12,13)	(9,63)	(6,27)	3,65

Notas:

1) ICMS: Inclui PPI e PEP. Não inclui Programas Habitacionais.
Jan/2013 a Dez/2017 = Dados Definitivos

2) IGP-DI/FGV: Jan/2013 a Dez/2017 = Real
2017 = -0,42% a.a.

GRÁFICO 3
ARRECAÇÃO ICMS* 2013 A 2017
DADOS ACUMULADOS



* Inclui PPI e PEP. Não inclui Programas Habitacionais.
Jan/2013 a Dez/2017 = Dados Definitivos

ICMS Anual

TABELA 3

ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECAÇÃO DO ICMS-2013/2017

Em R\$ 1,00

MÊS	VALORES A PREÇO DE DEZ/2017 - DEFLATOR: IPC-FIPE					ANÁLISE COMPARATIVA %			
	ARRECADADO	ARRECADADO	ARRECADADO	ARRECADADO	ARRECADADO	2017/2013 F = E / A	2017/2014 G = E / B	2017/2015 H = E / C	2017/2016 I = E / D
	2 0 1 3 A	2 0 1 4 B	2 0 1 5 C	2 0 1 6 D	2 0 1 7 E				
JAN	8.400.939.992	9.083.715.205	8.751.659.969	8.139.051.851	8.055.330.805	(4,11)	(11,32)	(7,96)	(1,03)
FEV	8.346.463.715	8.994.032.053	8.640.893.626	7.782.247.965	6.651.420.450	(20,31)	(26,05)	(23,02)	(14,53)
MAR	8.518.369.008	8.720.254.805	8.521.858.378	7.978.697.751	8.223.157.596	(3,47)	(5,70)	(3,51)	3,06
ABR	8.985.114.867	8.555.955.378	8.618.465.233	7.512.709.075	7.893.819.767	(12,15)	(7,74)	(8,41)	5,07
MAI	9.438.069.105	8.924.907.995	8.215.483.814	7.620.488.689	7.537.024.270	(20,14)	(15,55)	(8,26)	(1,10)
JUN	10.106.248.246	8.889.967.928	8.698.844.148	7.893.295.727	7.920.079.260	(21,63)	(10,91)	(8,95)	0,34
JUL	9.322.689.800	8.950.305.004	8.628.593.644	7.456.092.908	7.768.985.437	(16,67)	(13,20)	(9,96)	4,20
AGO	9.300.837.872	8.681.430.574	8.208.730.968	7.726.374.289	8.359.034.331	(10,13)	(3,71)	1,83	8,19
SET	10.040.487.773	9.160.436.236	8.711.440.418	7.692.739.624	8.180.097.790	(18,53)	(10,70)	(6,10)	6,34
OUT	9.530.513.959	9.470.442.675	8.542.368.831	7.803.128.177	8.145.950.326	(14,53)	(13,99)	(4,64)	4,39
NOV	9.168.862.382	9.031.313.361	8.372.134.825	8.234.011.724	8.342.753.108	(9,01)	(7,62)	(0,35)	1,32
DEZ	10.159.694.584	10.044.301.902	9.215.968.175	8.295.179.578	8.491.663.526	(16,42)	(15,46)	(7,86)	2,37
TOTAL	111.318.291.303	108.507.063.116	103.126.442.029	94.134.017.358	95.569.316.666	(14,15)	(11,92)	(7,33)	1,52

Notas:

1) ICMS: Inclui PPI e PEP. Não inclui Programas Habitacionais.
Jan/2013 a Dez/2017 = Dados Definitivos

2) IPC-FIPE: Jan/2013 a Dez/2017 = Real
2017 = 2,28% a.a.

GRÁFICO 4
ARRECAÇÃO ICMS* 2013 A 2017
DADOS ACUMULADOS

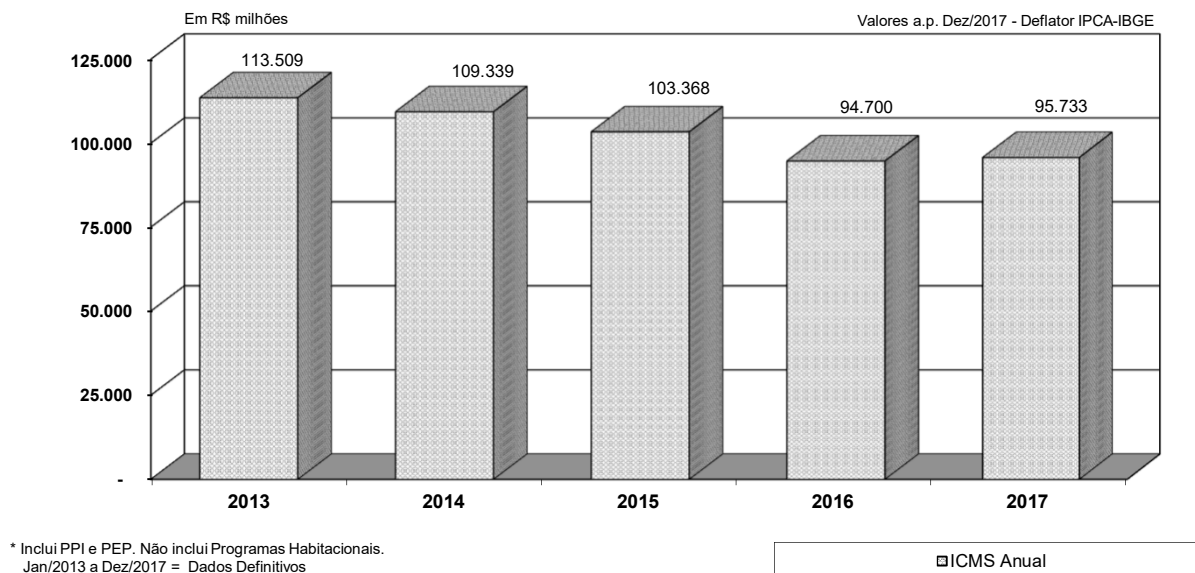


TABELA 4

ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECAÇÃO DO ICMS-2013/2017

Em R\$ 1,00

MÊS	VALORES A PREÇO DE DEZ/2017 - DEFLATOR: IPCA-IBGE					ANÁLISE COMPARATIVA %			
	ARRECADADO	ARRECADADO	ARRECADADO	ARRECADADO	ARRECADADO	2017/2013 F = E / A	2017/2014 G = E / B	2017/2015 H = E / C	2017/2016 I = E / D
	2 0 1 3 A	2 0 1 4 B	2 0 1 5 C	2 0 1 6 D	2 0 1 7 E				
JAN	8.690.255.382	9.226.560.587	8.787.837.615	8.180.114.214	8.102.995.197	(6,76)	(12,18)	(7,79)	(0,94)
FEV	8.601.289.875	9.120.043.259	8.676.613.386	7.820.735.040	6.663.435.771	(22,53)	(26,94)	(23,20)	(14,80)
MAR	8.722.524.395	8.826.658.965	8.504.723.324	8.061.269.028	8.228.972.933	(5,66)	(6,77)	(3,24)	2,08
ABR	9.175.751.159	8.648.310.961	8.634.443.873	7.579.141.196	7.936.477.485	(13,51)	(8,23)	(8,08)	4,71
MAI	9.612.388.163	9.002.388.294	8.220.911.021	7.671.854.282	7.550.558.278	(21,45)	(16,13)	(8,15)	(1,58)
JUN	10.299.068.155	8.934.991.791	8.676.954.302	7.970.256.519	7.956.568.367	(22,74)	(10,95)	(8,30)	(0,17)
JUL	9.485.363.643	9.009.126.551	8.626.554.424	7.516.058.174	7.785.313.201	(17,92)	(13,58)	(9,75)	3,58
AGO	9.461.242.321	8.746.330.098	8.234.632.813	7.762.923.779	8.369.077.531	(11,54)	(4,31)	1,63	7,81
SET	10.203.470.373	9.195.880.853	8.749.358.904	7.712.139.513	8.178.478.422	(19,85)	(11,06)	(6,52)	6,05
OUT	9.676.551.097	9.502.353.143	8.584.657.258	7.823.586.700	8.136.227.443	(15,92)	(14,38)	(5,22)	4,00
NOV	9.301.950.406	9.077.972.566	8.417.745.246	8.253.127.724	8.333.626.277	(10,41)	(8,20)	(1,00)	0,98
DEZ	10.279.589.105	10.048.107.934	9.253.326.410	8.349.253.774	8.491.663.526	(17,39)	(15,49)	(8,23)	1,71
TOTAL	113.509.444.074	109.338.725.002	103.367.758.576	94.700.459.943	95.733.394.431	(15,66)	(12,44)	(7,39)	1,09

Notas:

1) ICMS: Inclui PPI e PEP. Não inclui Programas Habitacionais.
Jan/2013 a Dez/2017 = Dados Definitivos

2) IPCA - IBGE: Jan/2013 a Dez/2017 = Real
2017 = 2,95% a.a.

GRÁFICO 5

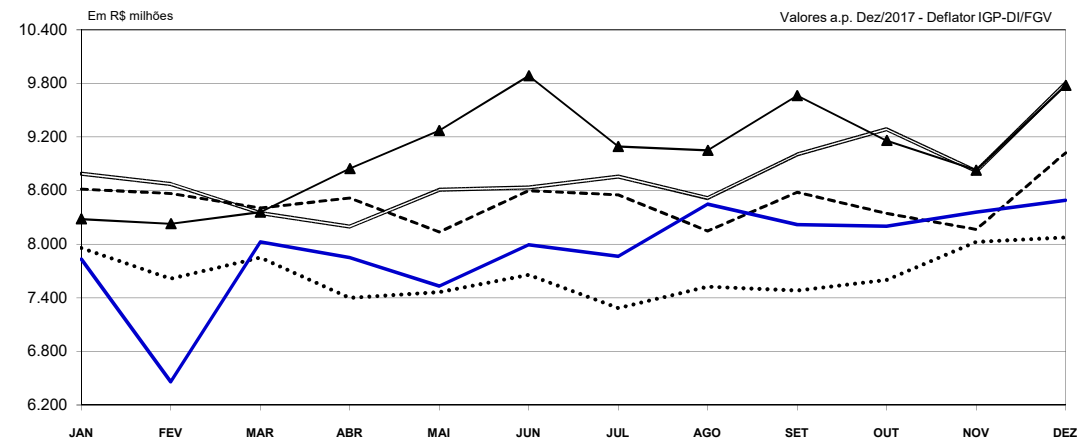
ARRECADAÇÃO ICMS 2013 a 2017
DADOS COMPARATIVOS MENSAIS

GRÁFICO 6

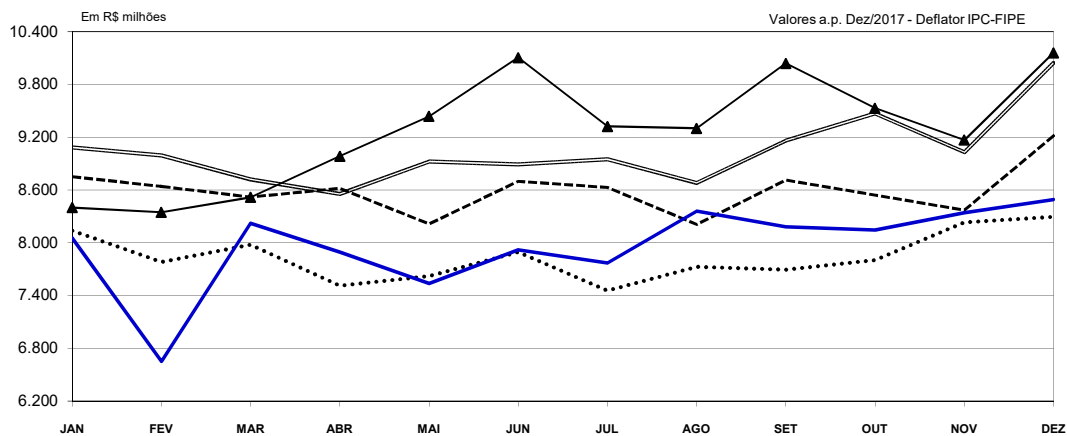
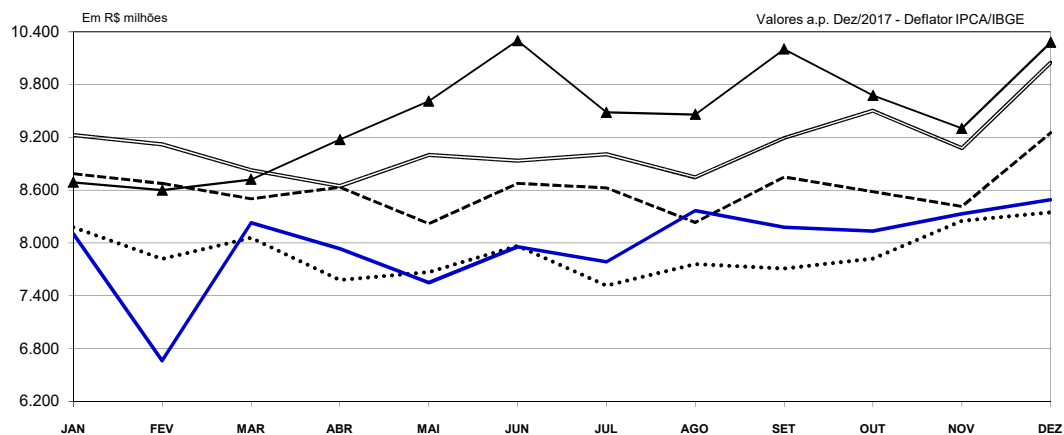
ARRECADAÇÃO ICMS 2013 a 2017
DADOS COMPARATIVOS MENSAIS

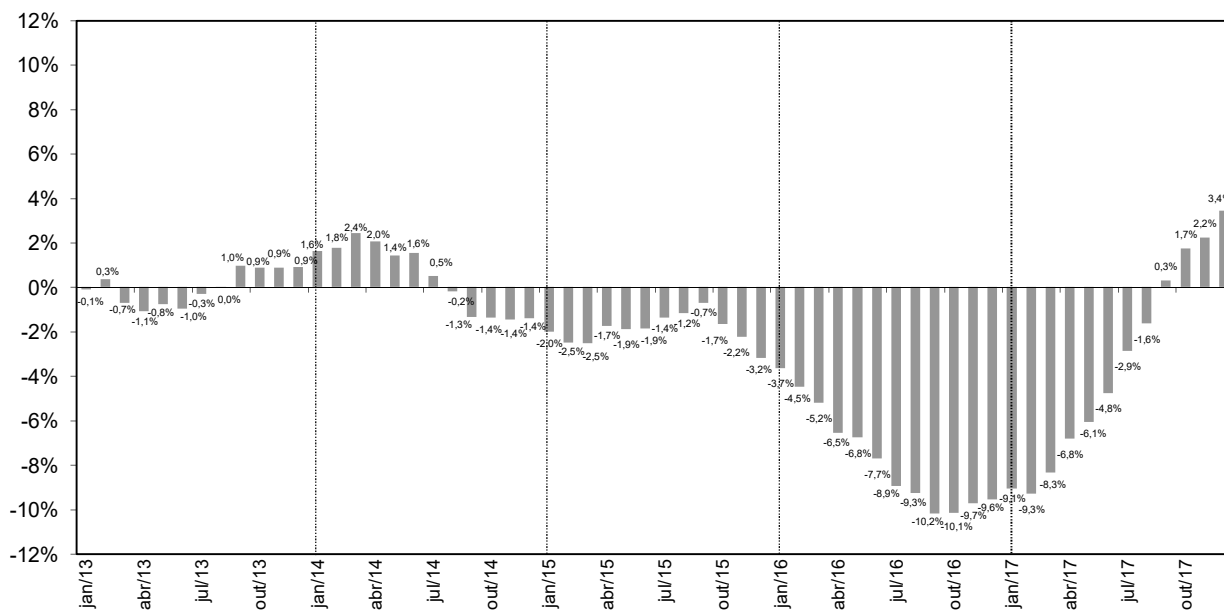
GRÁFICO 7

ARRECADAÇÃO ICMS 2013 a 2017
DADOS COMPARATIVOS MENSAIS

—▲— ICMS 2013 (inclui PPI e PEP)	==== ICMS 2014 (inclui PPI e PEP)	--- ICMS 2015 (inclui PPI e PEP)
..... ICMS 2016 (inclui PPI e PEP)	— ICMS 2017 (inclui PPI e PEP)	

GRÁFICO 8

**Variação da Arrecadação de ICMS acumulada em
12 meses sobre os 12 meses anteriores (Deflator: IGP-DI/FGV)**



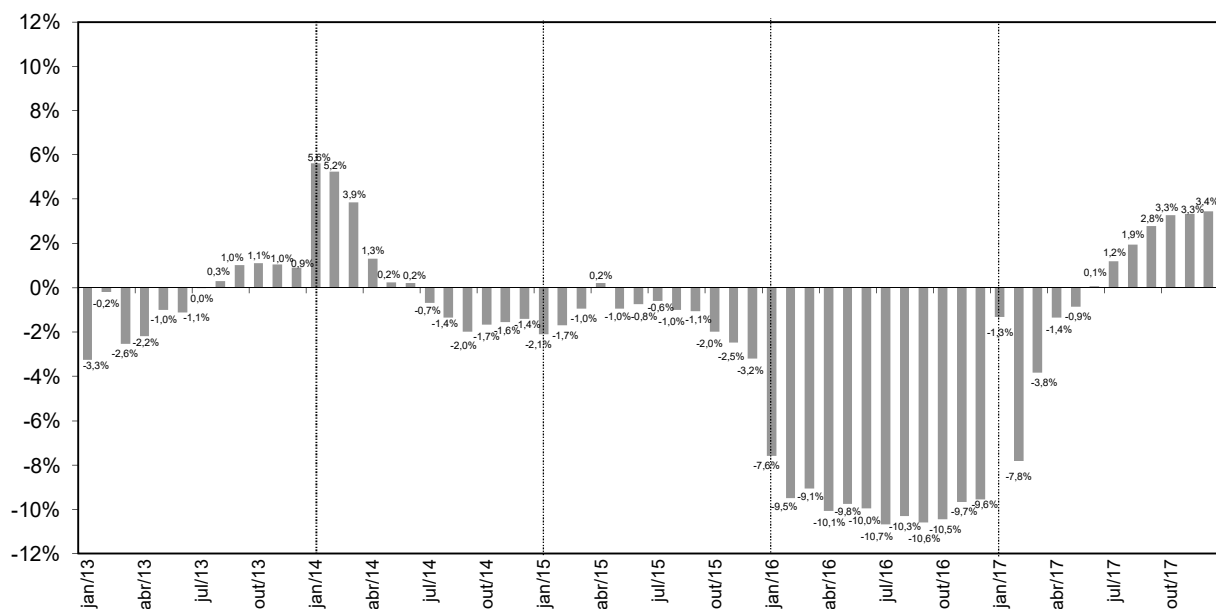
Notas:

- 1) Forma de Cálculo (Exemplo)

$$\% \text{ Jun } 2017 = \frac{\text{Soma Arrec ICMS de Jul 2016 a Jun 2017 em Valores Reais}}{\text{Soma Arrec ICMS de Jul 2015 a Jun 2016 em Valores Reais}}$$
- 2) Exclui Programas Habitacionais
- 3) Exclui PPI e o PEP a partir de Mar/2013

GRÁFICO 9

**Variação da Arrecadação de ICMS em cada ano
sobre igual período do ano anterior (Deflator: IGP-DI/FGV)**



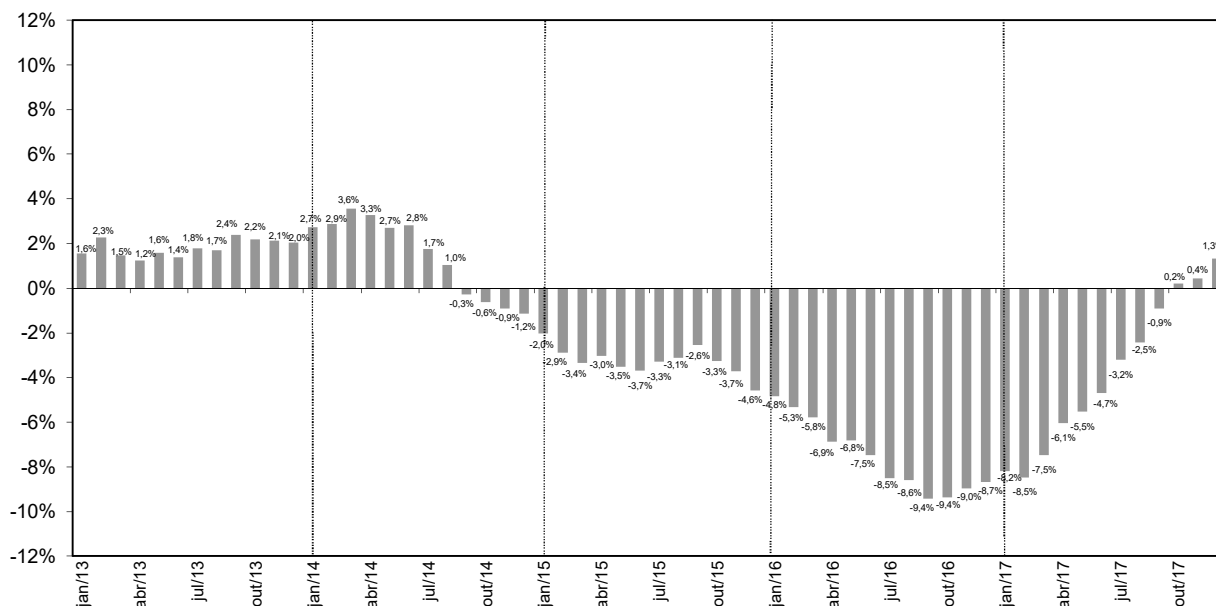
Notas:

- 1) Forma de cálculo (Exemplo)

$$\% \text{ Jan } 2017 = \frac{\text{Soma Arrec ICMS de Jan 2017 a Jun 2017 em Valores Reais}}{\text{Soma Arrec ICMS de Jan 2016 a Jun 2016 em Valores Reais}}$$
- 2) Exclui Programas Habitacionais
- 3) Exclui PPI e o PEP a partir de Mar/2013

GRÁFICO 10

**Variação da Arrecadação de ICMS acumulada em
12 meses sobre os 12 meses anteriores (Deflator: IPC-FIPE)**



Notas:

1) Forma de Cálculo (Exemplo)

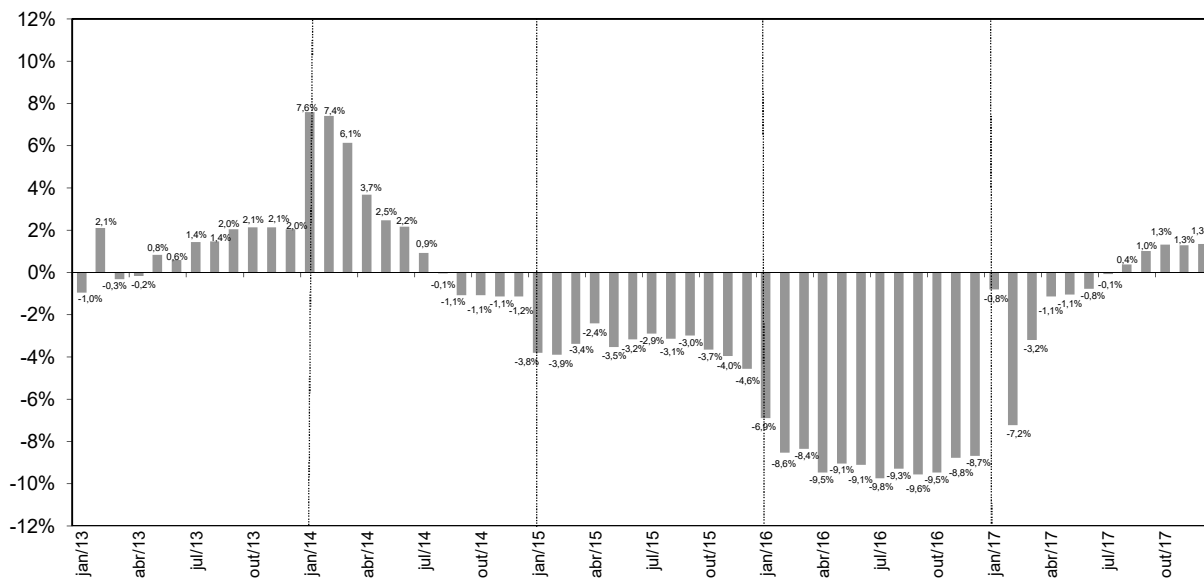
% Jun 2017 = $\frac{\text{Soma Arrec ICMS de Jul 2016 a Jun 2017 em Valores Reais}}{\text{Soma Arrec ICMS de Jul 2015 a Jun 2016 em Valores Reais}}$

2) Exclui Programas Habitacionais

3) Exclui PPI e o PEP a partir de Mar/2013

GRÁFICO 11

**Variação da Arrecadação de ICMS em cada ano
sobre igual período do ano anterior (Deflator: IPC-FIPE)**



Notas:

1) Forma de Cálculo (Exemplo)

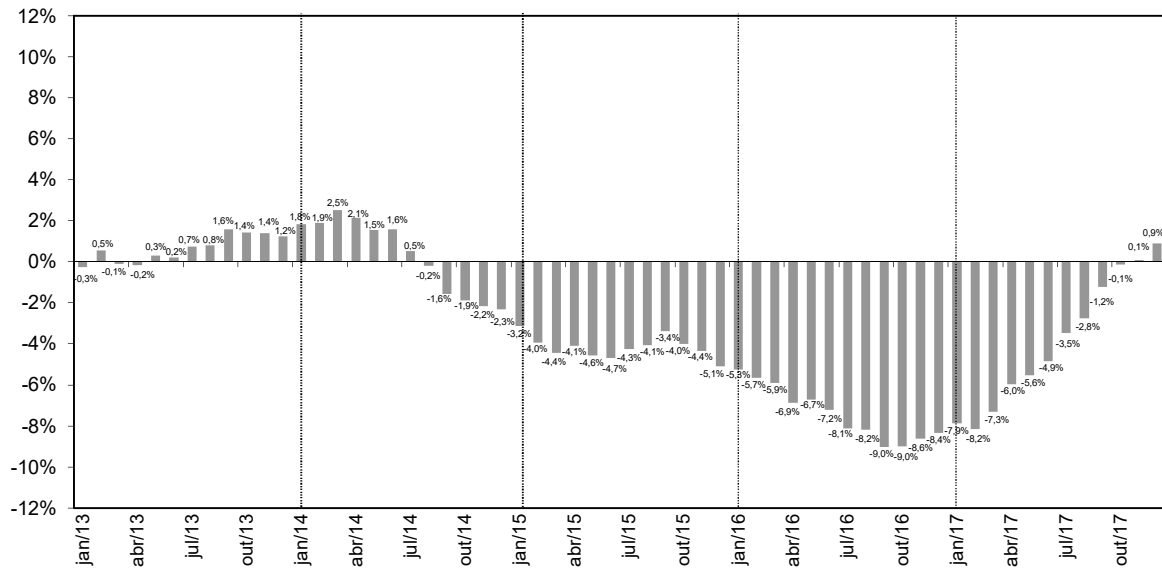
% Jan 2017 = $\frac{\text{Soma Arrec ICMS de Jan 2017 a Jun 2017 em Valores Reais}}{\text{Soma Arrec ICMS de Jan 2016 a Jun 2016 em Valores Reais}}$

2) Exclui Programas Habitacionais

3) Exclui PPI e o PEP a partir de Mar/2013

GRÁFICO 12

Variação da Arrecadação de ICMS acumulada em
12 meses sobre os 12 meses anteriores (Deflator: IPCA/IBGE)



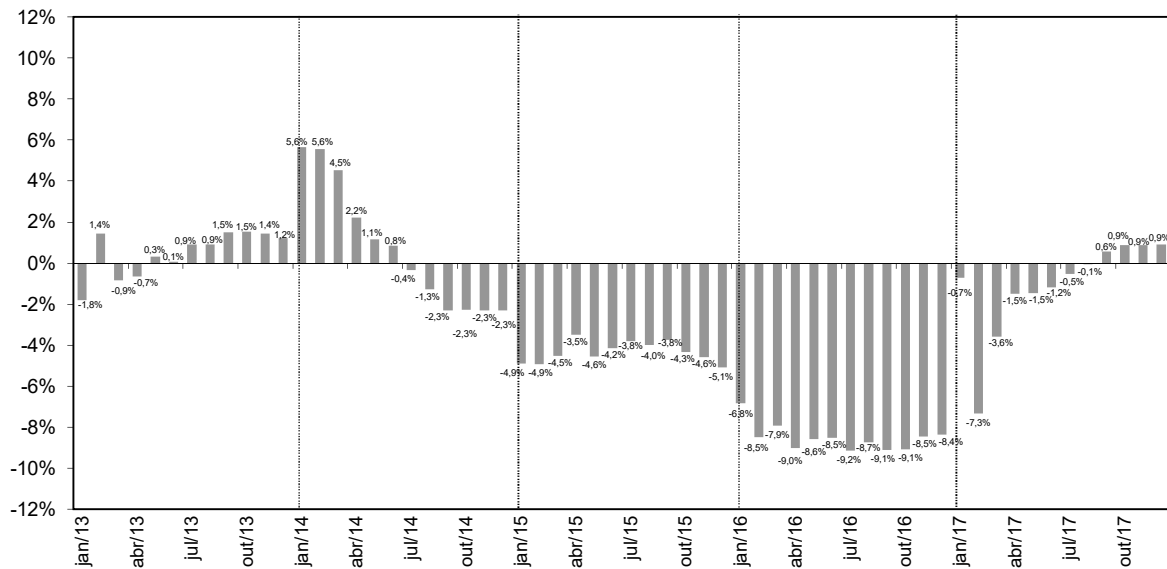
Notas:

- 1) Forma de Cálculo (Exemplo)

$$\% \text{ Jun } 2017 = \frac{\text{Soma Arrec ICMS de Jul 2016 a Jun 2017 em Valores Reais}}{\text{Soma Arrec ICMS de Jul 2015 a Jun 2016 em Valores Reais}}$$
- 2) Exclui Programas Habitacionais
- 3) Exclui PPI e o PEP a partir de Mar/2013

GRÁFICO 13

Variação da Arrecadação de ICMS em cada ano
sobre igual período do ano anterior (Deflator: IPCA/IBGE)



Notas:

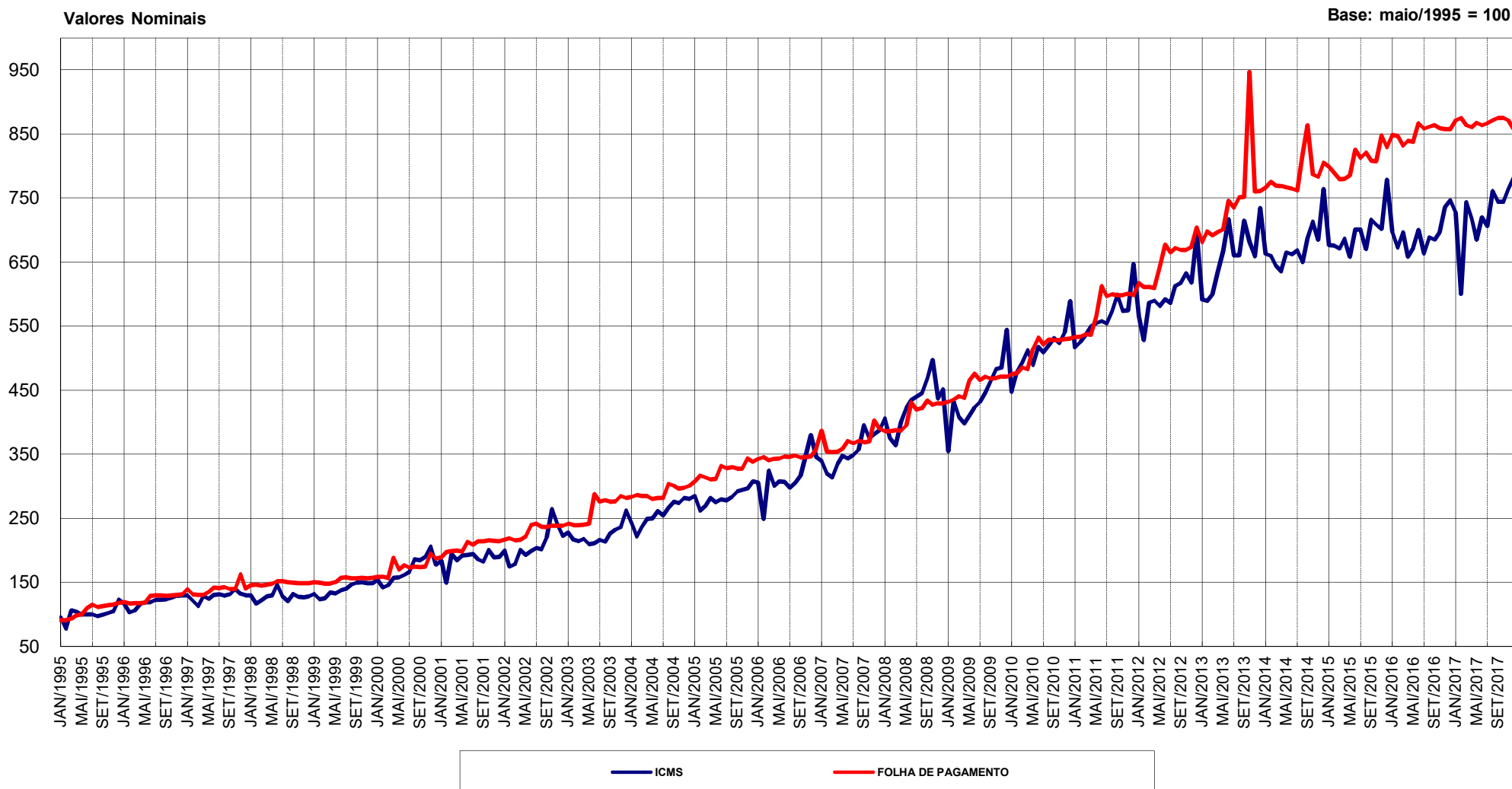
- 1) Forma de Cálculo (Exemplo)

$$\% \text{ Jan } 2017 = \frac{\text{Soma Arrec ICMS de Jan 2017 a Jun 2017 em Valores Reais}}{\text{Soma Arrec ICMS de Jan 2016 a Jun 2016 em Valores Reais}}$$
- 2) Exclui Programas Habitacionais
- 3) Exclui PPI e o PEP a partir de Mar/2013

GRÁFICO 14

EVOLUÇÃO RELATIVA DA ARRECADAÇÃO DE ICMS (BASE UNIVERSIDADES ESTADUAIS PAULISTAS) E DA FOLHA DE PAGAMENTO DA UNICAMP

Janeiro/1995 a Dezembro/2017



RESERVA ESTRATÉGICA - PREVISÃO DE UTILIZAÇÃO

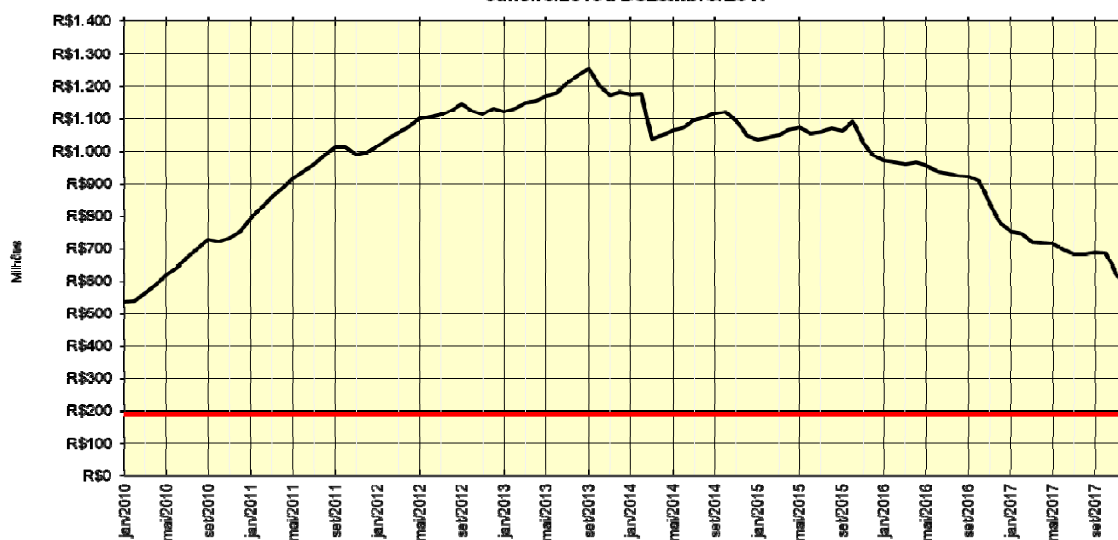
POSIÇÃO 31/12/2017

A - SALDO FINANCEIRO* (POSIÇÃO EM 31/12/2017)	R\$	590.633.753
B - DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS - RECURSOS COMPROMETIDOS	R\$	190.301.066
1. RESTOS A PAGAR DO EXERCÍCIO DE 2017**	R\$	190.301.066
C - SUBTOTAL (A - B)	R\$	400.332.687
D - RECURSOS PARA ABSORÇÃO DO DÉFICIT ORÇAMENTÁRIO/2018	R\$	272.350.638
1. Déficit Projetado na Proposta Orçamentária/2018.....	R\$	272.350.638
E - SUBTOTAL - 31/12/2018 (C - D)	R\$	127.982.049
F - INVESTIMENTOS PRIORIZADOS (Lista Preliminar PRDU - Versão 24/08/2017)	R\$	47.268.234
1. INVESTIMENTOS PRIORIZADOS (Lista Preliminar PRDU - Versão 24/08/2017)		47.268.234
i) Estimativa de Obrigações de Curto Prazo (P)		4.679.499
ii) Estimativa de Obrigações de Médio Prazo (P1)		35.051.199
iii) Estimativa de Obrigações de Longo Prazo (P2)		7.537.536
SOMA (ii + iii)		42.588.735
SOMA (i + ii + iii)		47.268.234
G - SUBTOTAL (E - F)	R\$	80.713.815
H - PROVISIONAMENTO DE 01 FOLHA DE PAGAMENTO	R\$	170.000.000
I - DÉFICIT PROJETADO PARA 2019 (Hipótese de continuidade da crise econômica)	R\$	250.000.000

* Saldo bancário

** Recursos empenhados no Exercício de 2017, com pagamento previsto para 2018.

UNICAMP - EVOLUÇÃO DO SALDO DE DISPONIBILIDADES FINANCEIRAS
ORIGEM ORÇAMENTÁRIA (1)
Janeiro/2010 a Dezembro/2017



(1) Valores Nominais. Posição no último dia útil do mês



PROC. Nº 01-P-30374/16

INTERESSADO: UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS

ASSUNTO : Terceira Revisão do Orçamento 2017 – Fechamento
am

PARECER COP/CONSU-01/2018

A COMISSÃO DE ORÇAMENTO E PATRIMÔNIO DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO em sua 126ª Reunião, realizada em 27.02.18, manifestou-se, por unanimidade, favoravelmente à Informação Aeplan nº 091/18, que trata da Terceira Revisão do Orçamento 2017 – Fechamento, contemplando as observações sugeridas pelos membros.

À Câmara de Administração.

Cidade Universitária "Zeferino Vaz",
27 de fevereiro de 2018


Prof. Dra. MARISA MASUMI BEPPU
Presidente



Secretaria Geral

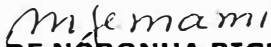
PROCESSO Nº: 01-P-30374/2016
INTERESSADO: UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS
ASSUNTO: Orçamento 2017 - 3ª Revisão - Fechamento

PARECER CAD nº 20/2018

A CÂMARA DE ADMINISTRAÇÃO em sua 331ª Sessão, realizada em 06.03.18, tomou ciência da Informação Aeplan-091/18 e do Parecer COP-Consu-01/18 e manifestou-se, com 01 abstenção, favoravelmente à Terceira Revisão do Orçamento de 2017 - Fechamento - Demonstrativo Receita/Despesa.

Ao Consu para deliberação.

Cidade Universitária "Zeferino Vaz"
7 de março de 2018


ÂNGELA DE NORONHA BIGNAMI
Secretária Geral



Secretaria Geral

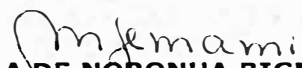
PROCESSO Nº: 01-P-30374/2016
INTERESSADO: UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS
ASSUNTO: Orçamento 2017 - 3ª Revisão - Fechamento

DELIBERAÇÃO CONSU nº 1/2018

O CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS em sua 155ª Sessão Ordinária, realizada em 03.04.18, tomou ciência da Informação Aeplan-091/2018 e dos Pareceres COP-Consu-01/2018 e CAD-20/2018, discutiu o assunto, e aprovou, com 05 abstenções, a Terceira Revisão do Orçamento de 2017 - Fechamento - Demonstrativo Receita/Despesa.

À PRDU, em seguida à Aeplan para as providências cabíveis.

Cidade Universitária "Zeferino Vaz"
4 de abril de 2018


ÂNGELA DE NORONHA BIGNAMI
Secretária Geral